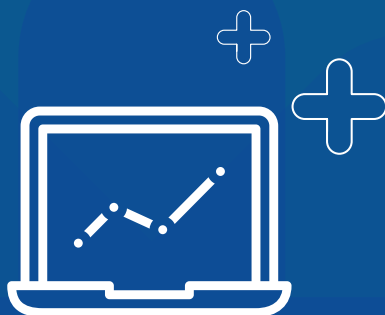




EXPERTS-COMPTABLES



# STATISTIQUES RÉGIONALES DE LA PHARMACIE RÉGION NORMANDIE-MAINE

ÉDITION  
2023

SUR UN ÉCHANTILLON DE  
**450 OFFICINES**

DÉCOUVREZ LE RENDEZ-VOUS CGP



LA SEMAINE  
DE L'OFFICINE

20 AU 24 NOVEMBRE 2023 PAR CGP

PLUS D'INFORMATIONS SUR :  
[www.llaec.fr](http://www.llaec.fr)

# + ÉDITO

LLA EXPERTS-COMPTABLES,  
SPÉCIALISTE DANS LA GESTION D'OFFICINES.



Depuis plus de 25 ans, notre société LLA EXPERTS COMPTABLES vous accompagne au quotidien dans la gestion de votre officine et dans l'évolution de votre métier.

Nous avons une conception, un état d'esprit commun avec vous, nous partageons la même philosophie : **des libéraux au service des libéraux.**

Pendant la crise sanitaire, la pharmacie a joué un rôle essentiel dans l'organisation de notre système de santé, aussi bien sur le plan sanitaire que humain, par sa proximité et son maillage territorial.

Les pharmaciens ont démontré leur capacité à étendre leurs compétences par la réalisation d'actes médicaux, vaccination et tests antigéniques en devenant acteurs de soins et de prévention. La nouvelle convention signée en 2022 conforte le rôle déterminant du pharmacien dans le parcours de soins. Sur le plan économique, après une année 2021 cataloguée d'exceptionnelle, l'année 2022 enregistre contre toute attente une activité très soutenue avec une progression à près de deux chiffres (+ 9,62 %). Nos premiers résultats montrent une amélioration significative de la marge brute globale et de l'E.B.E. par l'effet des tests antigéniques, de la vaccination COVID conjugués à une pathologie hivernale doublement retrouvée en 2022.

Dans le même temps, nous assistons à une augmentation plus que sensible des prix de cession en 2022 et devons attirer l'attention des acteurs à un prochain retournement de tendance. L'inflation aura sans aucun doute un impact sur le niveau des marges et de l'E.B.E. et risque de fragiliser le réseau. De plus, la hausse des taux d'intérêt ne sera pas sans conséquence sur la capacité de remboursement des pharmaciens.

Acquéreurs et cédants devront trouver un terrain d'entente sur le prix de cession au risque de concourir à la financiarisation de la profession et de mettre en péril les trois piliers de l'officine ; monopole, détention du capital et quorum. Malgré un manque criant d'attractivité, la profession se doit de réussir sa transmission générationnelle. Parce que l'analyse de votre activité est une affaire de spécialistes, nous réalisons cette plaquette statistique de la manière la plus précise et claire possible sur **un échantillon des plus représentatifs de 450 pharmacies clientes** de LLA EXPERTS COMPTABLES.

Qu'elle vous apporte toute la pertinence recherchée et reste l'outil de référence de toute la profession. Choisir un Expert LLA, c'est croire en l'avenir et l'assurance d'être bien accompagné dans l'évolution de son métier.

Bonne lecture.

**LES EXPERTS LIBÉRAUX LLA**

MEMBRES DU RÉSEAU  
CONSEIL GESTION PHARMACIE

Cette étude est réalisée sur un échantillon de **450 officines clientes de LLA.**

# SOMMAIRE



<b>1. STATISTIQUES LLA</b>	<b>4</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Prix de cession et apport personnel</li><li>• Prix de cession en multiple de l'E.B.E.</li></ul>	
<b>2. POPULATION ÉTUDIÉE</b>	<b>5</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Répartition par zone géographique</li><li>• Répartition par tranche de chiffre d'affaires</li><li>• Répartition par forme juridique</li></ul>	
<b>3. ANALYSE DE L'ACTIVITÉ</b>	<b>6 à 9</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Répartition des ventes</li><li>• Chiffre d'affaires</li><li>• Honoraires de dispensation et à l'ordonnance</li><li>• Autres prestations de services et TAG</li></ul>	
<b>4. ANALYSE DE LA MARGE</b>	<b>10</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Évolution de la marge brute globale</li><li>• Répartition par zone géographique</li><li>• Répartition par tranche de chiffre d'affaires</li></ul>	
<b>5. LES CHARGES EXTERNES</b>	<b>11 à 12</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Charges externes</li><li>• Loyer</li></ul>	
<b>6. LES CHARGES DE PERSONNEL</b>	<b>13 à 15</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Frais de personnel</li><li>• Cotisations sociales TNS</li><li>• Rémunération du pharmacien titulaire</li></ul>	
<b>7. ANALYSE DES RENTABILITÉS</b>	<b>16 à 17</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• L'Excédent Brut d'Exploitation</li><li>• Les soldes intermédiaires de gestion</li></ul>	
<b>8. ANALYSE DE LA STRUCTURE FINANCIÈRE</b>	<b>18 à 19</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Rendement par intervenant à l'officine</li><li>• Stock moyen</li><li>• Vitesse de rotation du stock</li><li>• Nombre de jours d'achats couverts par le stock</li><li>• Durée des crédits clients</li><li>• Durée des dettes fournisseurs</li><li>• Taux d'endettement</li><li>• Fonds de roulement</li><li>• Besoin en fonds de roulement</li><li>• Trésorerie</li><li>• Autonomie financière</li></ul>	

# 01 / STATISTIQUES LLA 2023

ACQUISITION ET FINANCEMENT,  
LES CHIFFRES CLÉS DE TOUTE UNE RÉGION.

## PRIX DE CESSION ET APPORT PERSONNEL

Comme chaque année, nous vous présentons l'analyse régionale des prix de cession des officines accompagnées par notre cabinet.

	2022	2021	2020	2019	2018	2017
PRIX D'ACHAT MOYEN	2 146	1 589	1 761	1 737	1 749	1 388
APPORT PERSONNEL	278	170	211	261	301	190
%	13 %	11 %	12 %	15 %	17 %	14 %
% DU C.A.H.T.	87 %	85 %	82 %	80 %	81 %	79 %
MULTIPLE DE L'E.B.E. <sup>(1)</sup>	7,21	7,01	6,75	6,76	6,56	6,80

(1) E.B.E. retraité déduction faite de la rémunération du titulaire.

En milliers d'euros

**En 2022, l'apport personnel représente environ 13 % du prix de cession moyen du fonds de commerce.**

**Le marché de la transaction reste encore très actif. En effet, certains titulaires, usés par les conséquences induites de la crise sanitaire et face aux difficultés d'exploitation, anticipent leur cessation d'activité. L'évolution du métier, confortée par la nouvelle convention pharmaceutique, confirme l'engouement des jeunes diplômés à acquérir une officine.**

Le mode de rémunération à l'honoraire stabilise la situation économique des officines et rassure les prétendants à l'installation. Il convient, toutefois, d'être prudent dans l'établissement du prévisionnel et d'effectuer les retraitements nécessaires en neutralisant l'impact de la réalisation des TAG, de la vaccination COVID, et de tenir compte des effets de l'inflation et d'éventuelles mesures gouvernementales sur l'E.B.E. prévisionnel. En 2022, l'apport personnel représente environ 13 % du prix de cession moyen du fonds de commerce. La hausse des taux d'intérêt aura un impact direct sur le montant de l'apport personnel si les prix de cession restent à ces niveaux et risque de décourager certains prétendants à l'installation.

Nous constatons pour 2022 un prix d'achat moyen de 2 146 000 d'euros contre 1 589 000 d'euros en 2021. Nous assistons, de la part des acquéreurs, à une course à la taille critique des officines définie comme une taille suffisante pour réaliser les nouvelles missions et offrir de meilleures conditions de travail au personnel. Les vendeurs des plus petites officines peinent toujours à trouver preneur, les acquéreurs refusent d'étudier les officines dont l'environnement médical est dégradé ou, dont le manque de personnel est criant. Bien que fragiles, ces officines demeurent nécessaires au maintien du maillage territorial et trouvent toute leur légitimité en matière de santé publique.

## PRIX DE CESSION EN MULTIPLE DE L'E.B.E.

Plus que la taille de l'officine, c'est l'approche économique du fonds de commerce par le niveau de l'E.B.E. retraité qui prime.

À partir des cessions accompagnées par LLA, le prix d'achat moyen (2 146 000 euros) représente 7,21 fois l'Excédent Brut d'Exploitation prévisionnel de l'acquéreur, déduction faite du coût du travail du titulaire calculé sur une base brute annuelle de 64 000 euros, soit 3 500 euros nets mensuels.

En effet, le poids des honoraires, l'augmentation significative des prescriptions hospitalières et le développement des nouvelles missions nécessitent de valoriser exclusivement les officines en fonction de leur rentabilité mesurée par l'E.B.E. retraité. La seule référence au chiffre d'affaires n'a plus de sens comme le montre le tableau ci-dessous :

**Le prix d'achat moyen (2 146 000 euros) représente 7,21 fois l'Excédent Brut d'Exploitation.**

TAILLE	NATIONAL		NORMANDIE - MAINE	
	Coefficient E.B.E.	% du C.A.H.T.	Coefficient E.B.E.	% du C.A.H.T.
C.A. < 1 000 €	6,65	47 %	NS	37 %
C.A. entre 1 000 € à < 2 000 €	7,63	83 %	7,18	82 %
C.A. > 2 000 €	7,43	95 %	7,24	91 %
Toutes tailles	7,45	88 %	7,21	87 %

En milliers d'euros

Au vu de ce tableau, nous observons un renchérissement du prix de cession et attirons la vigilance des acquéreurs. La hausse des taux d'intérêt conjuguée aux conséquences de l'inflation en matière d'achats, de frais généraux et de frais de personnel aura des conséquences directes sur l'équilibre financier de l'opération. Nous assistons d'ailleurs à certains refus bancaires, rares ces dernières années.





Un taux d'intérêt passant de 1 % à 4 % l'an entraîne une baisse de la capacité d'endettement de 16 points. Avec, par hypothèse, un prix de cession maintenu, l'apport personnel devra alors doubler et représenter près d'un tiers du prix de cession. Il conviendra que vendeurs et acteurs de la transaction prennent conscience de cette situation au risque de concourir à la financiarisation de la profession.

L'acquisition d'une officine doit être abordée comme l'acquisition d'un outil de travail et non comme une opération exclusivement financière et spéculative.

# 02 / POPULATION ÉTUDIÉE

RÉPARTITION DE L'ÉCHANTILLON : PARTOUT EN RÉGION NORMANDIE-MAINE ET SUR TOUT TYPE D'OFFICINE.

## RÉPARTITION PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

	NOMBRE	%
 ZONE RURALE	151	33,56 %
 GROS BOURG	149	33,11 %
 ZONE URBAINE	119	26,44 %
 CENTRE COMMERCIAL	31	6,89 %
<b>TOTAL</b>	<b>450</b>	<b>100 %</b>

## RÉPARTITION PAR TRANCHE DE CHIFFRE D'AFFAIRES

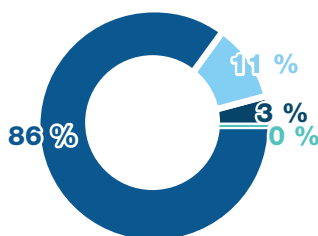
	NOMBRE	%
< 1 000 K€	38	8,44 %
De 1 000 à < 1 500 K€	66	14,67 %
De 1 500 à < 2 000 K€	68	15,11 %
De 2 000 à < 2 500 K€	88	19,56 %
De 2 500 à < 4 000 K€	143	31,78 %
> = 4 000 K€	47	10,44 %
<b>TOTAL K€</b>	<b>450</b>	<b>100 %</b>

En milliers d'euros

## RÉPARTITION PAR FORME JURIDIQUE

	NOMBRE	%
Entreprise individuelle	16	3,56 %
S.N.C.	0	0,00 %
S.E.L.	386	85,77 %
E.U.R.L. et S.A.R.L.	48	10,67 %
<b>TOTAL</b>	<b>450</b>	<b>100 %</b>

-  Entreprise individuelle
-  S.N.C.
-  S.E.L.
-  E.U.R.L. et S.A.R.L.



À partir d'un échantillon de 450 officines sélectionnées parmi les clients du cabinet LLA EXPERTS COMPTABLES, nous avons le plaisir de vous présenter cette nouvelle étude statistique des bilans clos en 2022.

Nous avons retenu les pharmacies dont les exercices 2022 et 2021 ont des durées de 12 mois et avons exclu les officines qui ont réalisé soit un regroupement ou transfert au cours de la période étudiée. Une ventilation a été opérée, d'une part en fonction de la situation géographique, et d'autre part, en fonction du chiffre d'affaires H.T. réalisé. Les officines exploitées sous forme de sociétés de capitaux représentent plus de 95 % de l'échantillon étudié. La fiscalité à l'impôt sur les sociétés (IS) reste la plus choisie car facilitant l'acquisition de l'officine et son remboursement d'emprunt. Les résultats de cette étude sont restitués avant rémunération des titulaires et fiscalité de l'activité facilitant ainsi les comparaisons quel que soit le mode d'exploitation retenu.

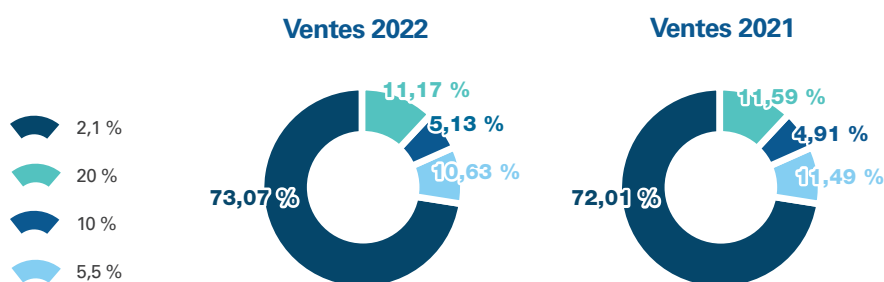
# 03 / ANALYSE DE L'ACTIVITÉ

RÉPARTITION DES VENTES,  
UNE ANALYSE INDISPENSABLE.

## RÉPARTITION DES VENTES

	2022	2021	VARIATION
Ventes H.T.	2 150,8 K€	2 028,8 K€	+6,02 %
2,1 <sup>(1)</sup> %	1 571,8 K€	1 460,9 K€	+7,59 %
5,5 %	228,5 K€	233,1 K€	-1,95 %
10 %	110,4 K€	99,6 K€	+10,80 %
20 %	240,2 K€	235,2 K€	+2,10 %
<sup>(1)</sup> Hors honoraires	263,4 K€	255,1 K€	+3,23 %

En milliers d'euros



## ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES (HONORAIRES COMPRIS)

ÉVOLUTION	< -5 %	-5 à 0 %	0 à 5 %	> 5 %
	2,4 %	5,6 %	15,9 %	76,2 %



**Les seules ventes (hors prestations et TAG) progressent par rapport à 2021 de + 6,02 %. Seules 8 % des officines voient leur chiffre d'affaires diminuer en 2022.**

L'analyse des seules ventes par taux de T.V.A. montre une évolution significative de l'activité à 2,1 % (médicaments remboursables) de + 7,59 % portée par une hausse des prescriptions de ville (+ 3,81 %). Les prescriptions hospitalières se traduisent par une augmentation significative des ventes de médicaments chers (PFHT > 1 930 euros) de + 29,50 % contribuant au deux tiers de la croissance du remboursable. L'indice des prix à la consommation INSEE des produits pharmaceutiques s'établit fin décembre 2022 à - 2,01 % et confirme la baisse régulière des prix des spécialités. Le hors vignetté enregistre une croissance de + 2 % avec des disparités suivant les secteurs d'activité de l'officine ; - 1,95 % pour le 5,5 % avec la chute des ventes de masques et gels, + 2,10 % pour le 20 %. Le marché de l'OTC, quant à lui, renoue avec la croissance (+ 10,80 %) avec les deux périodes de pathologies hivernales observées au printemps et à l'automne 2022.

# 03 / ANALYSE DE L'ACTIVITÉ





## COUP DE PROJECTEUR SUR LE CHIFFRE D'AFFAIRES.

### RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES

	2022	2021	VARIATION	
Chiffre d'affaires. H.T. (Ventes + prestations)	2 614,1	2 393,4	<b>+220,7</b>	<b>9,22 %</b>

En milliers d'euros

### RÉPARTITION PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

	2022	2021	VARIATION	
 ZONE RURALE	2 474,1	2 267,9	<b>+206,2</b>	<b>+9,09 %</b>
 GROS BOURG	2 891,4	2 728,0	<b>+163,4</b>	<b>+5,99 %</b>
 ZONE URBAINE	2 124,3	1 931,3	<b>+193,0</b>	<b>+9,99 %</b>
 CENTRE COMMERCIAL	2 885,2	2 602,3	<b>+282,9</b>	<b>+10,87 %</b>

En milliers d'euros

### RÉPARTITION PAR TRANCHE DE CHIFFRE D'AFFAIRES

	2022	2021	VARIATION	
< 1 000 K€	737,4	700,5	<b>+36,9</b>	<b>+5,26 %</b>
De 1 000 à < 1 500 K€	1 352,2	1 257,5	<b>+94,7</b>	<b>+7,53 %</b>
De 1 500 à < 2 000 K€	1 774,0	1 596,3	<b>+177,7</b>	<b>+11,13 %</b>
De 2 000 à < 2 500 K€	2 254,5	2 108,4	<b>+146,1</b>	<b>+6,93 %</b>
De 2 500 à < 4 000 K€	3 036,0	2 778,8	<b>+257,2</b>	<b>+9,25 %</b>
>= 4 000 K€	4 776,3	4 357,4	<b>+418,9</b>	<b>+9,61 %</b>

En milliers d'euros



Le chiffre d'affaires intègre l'ensemble des prestations de services composées des honoraires de dispensation, des honoraires à l'ordonnance, les prestations versées sur le générique et également les nouvelles missions et tout particulièrement la vaccination COVID et la réalisation des tests antigéniques (TAG). L'année 2022 enregistre une évolution de l'activité de + 9,22 %. (+ 5,71 % hors activité COVID). Toutes les catégories progressent quelle que soit leur situation géographique ou leur taille.

L'activité du premier trimestre 2022 a été soutenue par le développement des services et plus particulièrement par les campagnes de vaccination et de dépistage. Comme les années précédentes, nous constatons de fortes disparités d'une pharmacie à une autre. Les officines dont le C.A.H.T. est inférieur à 1 000 000 d'euros constatent une évolution d'activité plus modérée (+ 5,26 %) compte tenu de la difficulté pour ces officines de mettre en place les nouvelles missions, faute de locaux adaptés et de main d'œuvre suffisante. Comme l'an dernier, l'emplacement de l'officine a eu peu d'impacts sur l'évolution du chiffre d'affaires. L'ensemble des pharmacies évolue entre 9 et 10 % quel que soit leur emplacement géographique à l'exception des officines de gros bourg qui progressent plus modestement (+ 6 %). Ces officines avaient enregistré l'an dernier la plus grosse progression liée à l'activité COVID. L'économie de l'officine reste toujours tributaire des volumes et de la prescription médicale (nombre de boîtes vendues et nombre d'ordonnances délivrées).

# 03 / ANALYSE DE L'ACTIVITÉ





## HONORAIRES : LES CHIFFRES D'UNE NOUVELLE RÉMUNÉRATION.

### HONORAIRES DE DISPENSATION ET À L'ORDONNANCE

	2022		2021		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
VENTES H.T.	2 150,8	82,27 %	2 028,8	84,77 %	+122,0	+6,02 %
HONORAIRES DE DISPENSATION	167,8	6,42 %	163,4	6,83 %	+4,4	+2,69 %
HONORAIRES À L'ORDONNANCE	95,6	3,66 %	91,8	3,83 %	+3,8	+4,18 %
AUTRES PRESTATIONS	199,9	7,65 %	109,5	4,57 %	+90,4	+82,59 %
VENTES + PRESTATIONS	2 614,1	100 %	2 393,5	100 %	+220,7	+9,22 %

En milliers d'euros

### RÉPARTITION PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

	2022		2021		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
 ZONE RURALE	252,6	10,21 %	244,1	10,76 %	+8,5	+3,48 %
 GROS BOURG	296,9	10,27 %	288,9	10,59 %	+8,0	+2,76 %
 ZONE URBAINE	215,0	10,12 %	209,2	10,83 %	+5,9	+2,82 %
 CENTRE COMMERCIAL	281,7	9,77 %	267,1	10,26 %	+14,6	+5,48 %

En milliers d'euros

### RÉPARTITION PAR TRANCHE DE CHIFFRE D'AFFAIRES

	2022		2021		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
< 1 000 K€	83,7	11,35 %	82,9	11,84 %	+0,8	+0,91 %
De 1 000 K€ à < 1 500 K€	139,9	10,35 %	139,0	11,06 %	+0,9	+0,65 %
De 1 500 K€ à < 2 000 K€	180,5	10,18 %	175,8	11,01 %	+4,7	+2,69 %
De 2 000 K€ à < 2 500 K€	227,9	10,11 %	220,8	10,47 %	+7,1	+3,23 %
De 2 500 K€ à < 4 000 K€	307,1	10,12 %	298,4	10,74 %	+8,7	+2,90 %
>= 4 000 K€	455,0	9,53 %	447,7	10,27 %	+7,3	+1,62 %

En milliers d'euros



Les honoraires ont continué leur progression malgré l'absence de revalorisation en 2022. Les honoraires à l'ordonnance progressent cette année de + 4,18 % consécutivement au développement des prescriptions hospitalières et des ventes de médicaments chers.

Les honoraires de dispensation progressent également (+ 2,69 %) mais moins rapidement que la hausse des consultations de ville. Les honoraires assurent leur rôle d'amortisseur à la baisse régulière des prix des médicaments remboursables et des volumes. Ils représentent une part significative de l'activité officinale, soit 10,63 % du chiffre d'affaires global de l'officine. Le poids des honoraires dans les officines dont le C.A.H.T. est supérieur à 4 000 000 d'euros et dans les officines de centres commerciaux est plus faible compte tenu d'une proportion plus faible du vignetté dans ce type d'officine. L'avenant 11 de la convention pharmaceutique arrive à maturité et stabilise l'économie de l'officine après une mise en place progressive de la nouvelle rémunération à l'honoraire. Les honoraires représentent aujourd'hui près de 54 % de la rémunération du pharmacien sur le médicament remboursable, génériques compris.



# 03 / ANALYSE DE L'ACTIVITÉ





## ZOOM SUR LES PRESTATIONS DE SERVICES ET TAG.

### AUTRES PRESTATIONS DE SERVICES ET TAG

	2022		2021		VARIATION	
	Montant	Taux	Montant	Taux	Montant	Taux
<b>RAPPEL C.A.H.T.</b>	2 614,1	100 %	2 393,4	100 %	<b>+220,7</b>	<b>+9,22 %</b>
<b>AUTRES PRESTATIONS DE SERVICES</b>	199,9	7,65 %	109,5	4,57 %	<b>+90,4</b>	<b>+82,59 %</b>
<b>DONT VACCINS ET TESTS</b>	135,4	5,18 %	48,7	2,03 %	<b>+86,7</b>	<b>+178,03 %</b>

En milliers d'euros

### RÉPARTITION PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

	2022		2021		VARIATION	
	Montant	Taux	Montant	Taux	Montant	Taux
 <b>ZONE RURALE</b>	182,6	7,38 %	97,4	4,29 %	<b>+85,2</b>	<b>+87,52 %</b>
 <b>GROS BOURG</b>	226,1	7,82 %	132,3	4,85 %	<b>+93,8</b>	<b>+70,87 %</b>
 <b>ZONE URBAINE</b>	166,7	7,85 %	88,2	4,56 %	<b>+78,5</b>	<b>+89,07 %</b>
 <b>CENTRE COMMERCIAL</b>	238,8	8,28 %	110,3	4,24 %	<b>+128,5</b>	<b>+116,47 %</b>

En milliers d'euros

### RÉPARTITION PAR TRANCHE DE CHIFFRE D'AFFAIRES

	2022		2021		VARIATION	
	Montant	Taux	Montant	Taux	Montant	Taux
<b>&lt; 1 000 K€</b>	39,5	5,35 %	24,6	3,52 %	<b>+14,9</b>	<b>+60,34 %</b>
<b>De 1 000 à &lt; 1 500 K€</b>	95,7	7,08 %	60,7	4,83 %	<b>+35,0</b>	<b>+57,75 %</b>
<b>De 1 500 à &lt; 2 000 K€</b>	124,7	7,03 %	71,6	4,49 %	<b>+53,1</b>	<b>+74,11 %</b>
<b>De 2 000 à &lt; 2 500 K€</b>	176,8	7,84 %	103,5	4,91 %	<b>+73,3</b>	<b>+70,82 %</b>
<b>De 2 500 à &lt; 4 000 K€</b>	249,7	8,23 %	135,2	4,87 %	<b>+114,5</b>	<b>+84,67 %</b>
<b>&gt;= 4 000 K€</b>	336,1	7,04 %	197,5	4,53 %	<b>+138,6</b>	<b>+70,16 %</b>

En milliers d'euros



**Les autres prestations de services comprennent principalement les contrats de coopération commerciale sur les génériques mais également la vaccination COVID et la réalisation des tests antigéniques (TAG). Nous constatons une certaine stabilité des conditions accordées par les génériques.**

Le taux de pénétration des génériques reste stable par rapport à l'an dernier. L'officine ne peut plus compter sur une hausse des volumes du générique pour augmenter sa rémunération, ce marché confronté aux manquants nuit au niveau des remises accordées. Toutefois, nous constatons un niveau similaire de remise sur le générique quelle que soit la taille de l'officine sous l'impulsion des groupements. La réalisation de la vaccination COVID et des tests antigéniques (TAG) représente, pour notre officine moyenne, un montant de 135 400 euros et contribue grandement à l'amélioration de la rentabilité des officines pour 2022 avec une progression de 86 700 euros par rapport à l'an dernier. Il convient toutefois d'être prudent sur l'analyse de cette variation. En effet, certaines officines ont peu ou pas réalisé de tests en 2021 (environ un gros tiers des officines). Par ailleurs, la campagne de tests a démarré essentiellement à la mise en place du passe sanitaire au cours de l'été 2021 et s'est poursuivie en fin d'année 2021. Le début d'année 2022 et particulièrement le premier trimestre a été très soutenu en tests réalisés. Compte tenu des différentes dates de clôture des bilans 2022 de notre échantillon, certaines officines ne sont pas représentatives en termes de comparaison faute d'absence de tests sur la période étudiée de 2021. En effet, plus la date de clôture 2022 est proche de la fin d'année, plus l'écart des tests entre les deux périodes étudiées est faible. Enfin, la baisse de prix observée sur les tests a également une incidence sur les comparaisons.

# 04 / ANALYSE DE LA MARGE





FACTEUR CLÉ DU SUCCÈS POUR LEQUEL IL FAUT ADAPTER SON ACTIVITÉ.

## ÉVOLUTION DE LA MARGE BRUTE GLOBALE

	2022		2021		VARIATION	
Rappel C.A.H.T.	2 614,1	100 %	2 393,4	100 %	+220,7	+9,22 %
Marge brute globale	<b>849,6</b>	<b>32,50 %</b>	<b>763,8</b>	<b>31,91 %</b>	<b>+85,8</b>	<b>+11,23 %</b>

En milliers d'euros

## RÉPARTITION PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

	2022		2021		VARIATION	
 ZONE RURALE	806,6	32,60 %	719,0	31,70 %	<b>+87,7</b>	<b>+12,20 %</b>
 GROS BOURG	958,7	33,16 %	878,1	32,19 %	<b>+80,6</b>	<b>+9,18 %</b>
 ZONE URBAINE	684,8	32,23 %	610,4	31,61 %	<b>+74,4</b>	<b>+12,18 %</b>
 CENTRE COMMERCIAL	962,6	33,36 %	829,6	31,88 %	<b>+133,0</b>	<b>+16,03 %</b>

En milliers d'euros

## RÉPARTITION PAR TRANCHE DE CHIFFRE D'AFFAIRES

	2022		2021		VARIATION	
< 1 000 K€	227,8	30,89 %	214,1	30,56 %	<b>+13,7</b>	<b>+6,38 %</b>
De 1 000 à < 1 500 K€	432,3	31,97 %	391,6	31,14 %	<b>+40,7</b>	<b>+10,39 %</b>
De 1 500 à < 2 000 K€	572,7	32,28 %	495,4	31,03 %	<b>+77,3</b>	<b>+15,61 %</b>
De 2 000 à < 2 500 K€	734,6	32,58 %	671,7	31,86 %	<b>+62,9</b>	<b>+9,36 %</b>
De 2 500 à < 4 000 K€	999,5	32,92 %	894,2	32,18 %	<b>+105,3</b>	<b>+11,78 %</b>
>= 4 000 K€	1 533,9	32,12 %	1 399,0	32,11 %	<b>+135,0</b>	<b>+9,65 %</b>

En milliers d'euros



La marge brute globale (intégrant les prestations de services, l'ensemble des honoraires, les TAG et vaccination COVID) s'élève pour 2022 à 849 600 euros (32,50 % du C.A.H.T.) contre 763 800 euros (31,91 % du C.A.H.T.) en 2021 et progresse en valeur absolue de 86 700 euros.

Les honoraires de dispensation représentent près de 60 % de la marge sur le médicament remboursable et contribuent à hauteur d'un tiers de la marge brute globale des officines, toutes activités confondues. Toutes les officines quel que soit leur niveau de chiffre d'affaires et leur emplacement géographique ont vu leur marge évoluer en valeur. Les TAG contribuent à hauteur de 75 % de l'évolution de la marge brute globale en valeur. En l'absence de cette activité, la marge brute globale aurait progressé en valeur d'environ 20 000 euros pour s'établir à 746 200 (30,10 %) contre 726 200 (30,97 %) en 2021. Nous constatons une nouvelle évolution significative des produits chers (PFHT > 150 euros) ; ils représentent en 2022 près de 35 % du C.A.H.T. à 2,1 % avec un taux de marque d'environ 5 %. Face à ce constat, le pharmacien titulaire se doit de suivre de façon régulière l'évolution de sa marge brute globale en valeur absolue (en euros) et non plus son seul et unique chiffre d'affaires. La mise en place d'un tableau de bord mensuel de suivi de marge devient primordiale dans ce contexte pour faciliter le pilotage de son officine sans attendre les résultats de son bilan annuel. C'est le sens de l'outil de suivi mensuel VIEWPHARMA développé par les cabinets membres de notre réseau au bénéfice de leurs clients.

# 05 / LES CHARGES EXTERNES





MAÎTRISER L'AUGMENTATION  
POUR CONSERVER LA SANTÉ ÉCONOMIQUE.

## ÉVOLUTION DE LA PART DES CHARGES EXTERNES DANS LE CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL

	2022		2021		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
Rappel C.A.H.T.	2 614,1	100 %	2 393,4	100 %	+220,7	+9,22 %
Charges Externes	118,5	4,53 %	109,5	4,57 %	+9,0	+8,25 %

En milliers d'euros

## RÉPARTITION PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

	2022		2021		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
 ZONE RURALE	107,2	4,33 %	98,0	4,32 %	+9,2	+9,43 %
 GROS BOURG	126,4	4,37 %	114,5	4,20 %	+11,9	+10,43 %
 ZONE URBAINE	110,3	5,19 %	104,7	5,42 %	+5,6	+5,37 %
 CENTRE COMMERCIAL	150,6	5,22 %	146,9	5,64 %	+3,7	+2,51 %

En milliers d'euros

## RÉPARTITION PAR TRANCHE DE CHIFFRE D'AFFAIRES

	2022		2021		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
< 1 000 K€	51,2	6,94 %	50,5	7,20 %	+0,7	+1,40 %
De 1 000 à < 1 500 K€	75,0	5,54 %	73,1	5,82 %	+1,8	+2,51 %
De 1 500 à < 2 000 K€	85,6	4,83 %	80,0	5,01 %	+5,6	+7,04 %
De 2 000 à < 2 500 K€	108,8	4,83 %	103,1	4,89 %	+5,7	+5,52 %
De 2 500 à < 4 000 K€	131,1	4,32 %	120,1	4,32 %	+11,1	+9,21 %
>= 4 000 K€	202,5	4,24 %	181,1	4,16 %	+21,4	+11,81 %

En milliers d'euros



Sous cette rubrique figure l'ensemble des fournitures non destinées à la revente et des prestations assurées par des tiers extérieurs.

Elles représentent en moyenne 4,53 % du chiffre d'affaires global et progressent en 2022 de + 8,25 %. Nous constatons une importance relative de ces frais de structure en fonction de la taille de l'officine (économie d'échelle). Les pharmacies de centres commerciaux et de centres-villes ont un ratio plus important consécutif à un loyer plus élevé. Nous constatons une évolution significative de ce poste liée à l'inflation de l'énergie. Profitant de l'apport en trésorerie pendant la période COVID, les pharmaciens ont investi massivement dans les évolutions technologiques (site internet, robot, automate, PDA, matériel informatique, click & collect etc...) le plus souvent financées par de la location financière ou du leasing. Ainsi, ils contribuent, avec leur coût de maintenance, à l'augmentation de ce poste.

**COMMENT RÉDUIRE LE POIDS DES CHARGES ?  
COMMENT MUTUALISER CERTAINS POSTES ?  
LESQUELS ? EXTERNALISER CERTAINS ?  
QUELS SONT LES FOYERS D'OPTIMISATION ?**

# 05 / LES CHARGES EXTERNES





LE LOYER : UN POIDS FINANCIER RELATIF QUI VARIE SELON LE TYPE D'IMPLANTATION.

## ÉVOLUTION DE LA PART DES LOYERS DANS LE CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL

	2022		2021		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Différence	%
Rappel C.A.H.T.	2 614,1	100 %	2 393,4	100 %	+220,7	+9,22 %
Loyer	32,6	1,25 %	31,5	1,32 %	+1,0	+3,28 %

En milliers d'euros

## RÉPARTITION PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

Zone	2022		2021		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Différence	%
 ZONE RURALE	28,7	1,16 %	27,3	1,21 %	+1,4	+5,09 %
 GROS BOURG	33,5	1,16 %	32,7	1,20 %	+0,9	+2,73 %
 ZONE URBAINE	30,0	1,41 %	29,1	1,50 %	+0,9	+3,25 %
 CENTRE COMMERCIAL	53,3	1,85 %	50,4	1,94 %	+2,9	+5,81 %

En milliers d'euros

## RÉPARTITION PAR TRANCHE DE CHIFFRE D'AFFAIRES

Tranche	2022		2021		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Différence	%
< 1 000 K€	14,0	1,89 %	13,4	1,91 %	+0,5	+4,10 %
De 1 000 à < 1 500 K€	20,7	1,53 %	19,8	1,58 %	+0,8	+4,24 %
De 1 500 à < 2 000 K€	23,9	1,35 %	23,2	1,45 %	+0,7	+2,87 %
De 2 000 à < 2 500 K€	29,1	1,29 %	28,5	1,35 %	+0,6	+2,26 %
De 2 500 à < 4 000 K€	35,5	1,17 %	33,7	1,21 %	+1,8	+5,28 %
>= 4 000 K€	59,6	1,25 %	57,6	1,32 %	+2,0	+3,53 %

En milliers d'euros



**Le loyer moyen ressort à 32 600 euros et représente 1,25 % du C.A.H.T., il pèse pour près d'un tiers dans le montant total des frais généraux. Nous constatons une économie d'échelle en fonction de la taille de l'officine.**

Il représente 1,89 % du C.A.H.T. dans les officines de moins de 1 000 000 d'euros contre 1,29 % pour celles de plus de 2 000 000 d'euros. Le loyer moyen dans les centres commerciaux a progressé à nouveau en 2022 car il est le plus souvent indexé sur le chiffre d'affaires de l'année précédente. Nous constatons dans toutes les catégories une hausse de ce poste (+ 3,28 %) suivant généralement les index de revalorisation. Il conviendra lors du renouvellement du bail, à son échéance, d'analyser tout particulièrement les facteurs de commercialité propres à l'officine. Ils pourront conduire à une révision à la baisse du loyer tout particulièrement pour les pharmacies touchées pendant la crise sanitaire.

**POUR GARDER VOS DÉPENSES DE LOYER SOUS CONTRÔLE : TRANSFERT, REGROUPEMENT... AUTANT D'OPPORTUNITÉS POUR LA RENTABILITÉ DE VOTRE OFFICINE.**

# 06 / LES CHARGES DE PERSONNEL





UN POIDS FINANCIER BIEN MAÎTRISÉ !

## ÉVOLUTION DE LA PART DES CHARGES DE PERSONNEL DANS LE CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL

	2022		2021		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
Rappel C.A.H.T.	2 614,1	100 %	2 393,4	100 %	+220,7	+9,22 %
Charges de personnel	274,2	10,49 %	254,5	10,63 %	+19,7	+7,76 %

En milliers d'euros

## RÉPARTITION PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

	2022		2021		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
 ZONE RURALE	253,7	10,25 %	235,5	10,39 %	+18,2	+7,71 %
 GROS BOURG	304,3	10,53 %	282,3	10,35 %	+22,1	+7,81 %
 ZONE URBAINE	233,7	11,00 %	218,3	11,30 %	+15,4	+7,03 %
 CENTRE COMMERCIAL	328,5	11,39 %	301,2	11,57 %	+27,3	+9,08 %

En milliers d'euros

## RÉPARTITION PAR TRANCHE DE CHIFFRE D'AFFAIRES

	2022		2021		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
< 1 000 K€	68,2	9,25 %	64,6	9,22 %	+3,6	+5,60 %
De 1 000 à < 1 500 K€	127,8	9,45 %	123,8	9,84 %	+4,0	+3,21 %
De 1 500 à < 2 000 K€	183,7	10,35 %	166,7	10,44 %	+17,0	+10,18 %
De 2 000 à < 2 500 K€	245,6	10,89 %	226,8	10,76 %	+18,8	+8,30 %
De 2 500 à < 4 000 K€	314,8	10,37 %	291,0	10,47 %	+23,8	+8,16 %
>= 4 000 K€	524,8	10,99 %	490,9	11,27 %	+33,9	+6,91 %

En milliers d'euros



**Les frais de personnel incluent les salaires bruts versés aux salariés et les charges patronales correspondantes. Les rémunérations et cotisations sociales du pharmacien titulaire sont ici exclues de ce ratio.**

Cette année, les frais de personnel représentent 10,49 % du C.A.H.T. contre 10,63 % en 2022. Ils progressent en valeur de 7,76 % et montrent une augmentation significative de ce poste quelle que soit la typologie de l'officine. La période est particulièrement difficile en termes de recrutement et nous assistons à une surenchère du salaire négocié à l'embauche avec un alignement des salariés présents. Hors activité COVID, l'évolution des frais de personnel (+ 19 700 euros) a absorbé la quasi-totalité de l'évolution de la marge brute globale (hors activité COVID) alors qu'habituellement les frais de personnel absorbent environ un tiers de la marge brute globale. Les officines de centres commerciaux conservent un ratio plus élevé afin de répondre à une plus large amplitude horaire. Les officines pourvues d'un seul titulaire ont un ratio de frais de personnel de 11,04 % alors qu'il ressort à 9,25 % pour celles ayant plusieurs titulaires. Enfin, les difficultés persistantes de recrutement conjuguées au renforcement des qualifications et compétences nécessaires aux nouvelles missions et à la réforme de la formation des préparateurs entraîneront, à n'en pas douter, une nouvelle hausse de la masse salariale des officines dans les prochaines années.

**QUELS SONT LES SECRETS D'UN MANAGEMENT RÉUSSI ?  
FAITES APPEL À UN EXPERT POUR MAÎTRISER  
VOS CHARGES DE PERSONNEL.**

# 06 / LES CHARGES DE PERSONNEL





## LES COTISATIONS SOCIALES TNS.

### COTISATIONS SOCIALES TNS

	2022		2021		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
Rappel C.A.H.T.	2 614,1	100 %	2 393,4	100 %	<b>+220,7</b>	<b>+9,22 %</b>
Cotisations sociales TNS	<b>49,6</b>	<b>1,90 %</b>	<b>45,3</b>	<b>1,89 %</b>	<b>+4,2</b>	<b>+9,29 %</b>

En milliers d'euros

### RÉPARTITION PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

	2022		2021		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
 ZONE RURALE	50,8	2,05 %	44,3	1,95 %	<b>+6,5</b>	<b>+14,57 %</b>
 GROS BOURG	52,7	1,82 %	47,5	1,74 %	<b>+5,2</b>	<b>+10,96 %</b>
 ZONE URBAINE	43,0	2,02 %	39,9	2,06 %	<b>+3,1</b>	<b>+7,71 %</b>
 CENTRE COMMERCIAL	47,6	1,65 %	43,5	1,67 %	<b>+4,1</b>	<b>+9,36 %</b>

En milliers d'euros

### RÉPARTITION PAR TRANCHE DE CHIFFRE D'AFFAIRES

	2022		2021		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
< 1 000 K€	15,3	2,08 %	15,0	2,15 %	<b>+0,3</b>	<b>+1,80 %</b>
De 1 000 à < 1 500 K€	34,9	2,58 %	29,7	2,36 %	<b>+5,2</b>	<b>+17,70 %</b>
De 1 500 à < 2 000 K€	35,6	2,01 %	33,4	2,10 %	<b>+2,1</b>	<b>+6,36 %</b>
De 2 000 à < 2 500 K€	50,9	2,26 %	48,4	2,30 %	<b>+2,5</b>	<b>+5,08 %</b>
De 2 500 à < 4 000 K€	55,7	1,84 %	48,9	1,76 %	<b>+6,8</b>	<b>+13,86 %</b>
>= 4 000 K€	75,0	1,57 %	67,7	1,55 %	<b>+7,3</b>	<b>+10,77 %</b>

En milliers d'euros



Les cotisations sociales TNS couvrent les cotisations sociales obligatoires du pharmacien ; allocations familiales et maladie (URSSAF) et les cotisations retraite (CAVP).

Elles représentent 1,90 % du C.A.H.T. Elles sont directement liées au revenu déclaré par le titulaire. Elles représentent 3,28 % du C.A.H.T. pour les officines relevant de l'impôt sur le revenu contre 1,82 % pour celles relevant de l'impôt sur les sociétés. Nous assistons à une augmentation de ce poste en lien direct avec l'augmentation de la rémunération du pharmacien titulaire observée pendant la période COVID ainsi que l'assujettissement aux cotisations sociales des dividendes excédant 10 % du capital social.

**AMÉLIORER SA PROTECTION SOCIALE  
TOUT EN RÉDUISANT SA FISCALITÉ :  
FAITES RÉALISER UN AUDIT SOCIAL PAR UN EXPERT LLA.**

# 06 / LES CHARGES DE PERSONNEL





## RÉMUNÉRATION DE GÉRANCE NETTE DU PHARMACIEN TITULAIRE.

### RÉMUNÉRATION DE GÉRANCE NETTE (PAR TITULAIRE)

	2022		2021		VARIATION	
Rappel C.A.H.T.	2 614,1	100 %	2 393,4	100 %	+220,7	+9,22 %
Rémunération de gérance nette	80,6	3,08 %	77,7	3,25 %	+2,9	+3,79 %

En milliers d'euros

### RÉPARTITION PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

	2022		2021		VARIATION	
 ZONE RURALE	76,2	3,08 %	71,7	3,16 %	+4,4	+6,19 %
 GROS BOURG	89,5	3,10 %	86,0	3,15 %	+3,5	+4,09 %
 ZONE URBAINE	67,9	3,20 %	65,9	3,41 %	+2,0	+3,05 %
 CENTRE COMMERCIAL	91,8	3,18 %	89,2	3,43 %	+2,5	+2,81 %

En milliers d'euros

### RÉPARTITION PAR TRANCHE DE CHIFFRE D'AFFAIRES

	2022		2021		VARIATION	
< 1 000 K€	37,1	5,03 %	34,9	4,98 %	+2,2	+6,29 %
De 1 000 à < 1 500 K€	53,7	3,97 %	49,3	3,92 %	+4,3	+8,81 %
De 1 500 à < 2 000 K€	67,5	3,80 %	60,5	3,79 %	+7,0	+11,56 %
De 2 000 à < 2 500 K€	84,2	3,73 %	77,0	3,65 %	+7,2	+9,30 %
De 2 500 à < 4 000 K€	90,1	2,97 %	89,6	3,22 %	+0,5	+0,58 %
>= 4 000 K€	105,0	2,20 %	102,1	2,34 %	+3,0	+2,90 %

En milliers d'euros



**Compte tenu du nombre important de sociétés, il nous a paru intéressant d'établir une statistique sur le niveau de rémunération du pharmacien titulaire.**

La rémunération moyenne nette de cotisations sociales d'un pharmacien titulaire ressort à 80 700 euros et représente 3,08 % du C.A.H.T.. Le pharmacien titulaire consacre environ 20 % de l'Excédent Brut d'Exploitation de l'officine à se rémunérer. Nous constatons de grandes disparités en fonction de la taille de l'officine ; 37 100 euros pour une officine dont le C.A.H.T. est inférieur à 1 000 000 d'euros contre 90 100 euros pour une officine de plus de 2 500 000 d'euros. Le poids relatif de l'endettement dans les petites structures ne permet toujours pas de rémunérer correctement le titulaire avec à peine la rémunération d'un pharmacien adjoint à 35 heures. Seule une baisse significative des prix de cession de ce type d'officine permettra de rémunérer correctement le titulaire et d'attirer à nouveau les prétendants à l'installation pour cette typologie d'officine. Le niveau de rémunération aura un impact direct sur le prix de cession de l'officine par l'application du multiple de l'E.B.E. retraité, déduction faite de la rémunération souhaitée du futur titulaire.

**COMMENT OPTIMISER SON REVENU DISPONIBLE ?  
ARBITRAGE RÉMUNÉRATION - DIVIDENDES ;  
UNE PROBLÉMATIQUE D'EXPERT.**

# 07 / ANALYSE DES RENTABILITÉS





L'EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION,  
CLÉ DE LA RÉUSSITE ET DE LA SÉRÉNITÉ.

## E.B.E. – ÉVOLUTION ENTRE 2021 ET 2022

	2022		2021		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
Rappel C.A.H.T.	2 614,1	100 %	2 393,4	100 %	<b>+220,7</b>	<b>+9,22 %</b>
Excédent brut d'exploitation	<b>398,5</b>	<b>15,25 %</b>	<b>347,8</b>	<b>14,53 %</b>	<b>+50,8</b>	<b>14,59 %</b>

En milliers d'euros

## RÉPARTITION PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

	2022		2021		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
 ZONE RURALE	387,7	15,67 %	334,4	14,75 %	<b>+53,2</b>	<b>+15,92 %</b>
 GROS BOURG	463,9	16,05 %	423,2	15,51 %	<b>+40,7</b>	<b>+9,62 %</b>
 ZONE URBAINE	291,1	13,71 %	241,3	12,49 %	<b>+49,9</b>	<b>+20,68 %</b>
 CENTRE COMMERCIAL	426,6	14,79 %	332,7	12,79 %	<b>+93,9</b>	<b>+28,23 %</b>

En milliers d'euros

## RÉPARTITION PAR TRANCHE DE CHIFFRE D'AFFAIRES

	2022		2021		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
< 1 000 K€	90,6	12,29 %	80,6	11,51 %	<b>+10,0</b>	<b>+12,45 %</b>
De 1 000 à < 1 500 K€	190,4	14,08 %	159,4	13,11 %	<b>+31,0</b>	<b>+19,44 %</b>
De 1 500 à < 2 000 K€	261,2	14,73 %	209,3	13,11 %	<b>+51,9</b>	<b>+24,81 %</b>
De 2 000 à < 2 500 K€	323,0	14,33 %	287,9	13,66 %	<b>+35,1</b>	<b>+12,19 %</b>
De 2 500 à < 4 000 K€	487,7	16,06 %	424,4	15,27 %	<b>+63,3</b>	<b>+14,92 %</b>
>= 4 000 K€	714,3	14,96 %	644,9	14,80 %	<b>+69,4</b>	<b>+10,76 %</b>

En milliers d'euros



**L'Excédent Brut d'Exploitation (E.B.E.) est l'indicateur de gestion le plus important et le plus significatif pour mesurer la rentabilité nette d'une officine.**

En effet, il prend en compte toutes les charges inhérentes à l'activité proprement dite, exception faite, d'une part des charges financières (liées directement à la "surface financière" du pharmacien ou à son ancienneté dans son installation), d'autre part des dotations aux amortissements et aux provisions (dépendant des choix fiscaux et des décisions d'investissement du titulaire). Son montant constitue la ressource d'exploitation qui doit permettre d'une part, de rémunérer le titulaire, de rembourser les emprunts engagés d'autre part, et enfin d'améliorer le cas échéant le niveau de trésorerie. Il ressort à 398 500 euros (15,25 % du C.A.H.T.) contre 347 800 euros (14,53 % du C.A.H.T.) en 2021. L'E.B.E. a progressé en valeur absolue de 50 800 euros. L'évolution de la marge brute globale (+ 85 800 euros), a fait plus que couvrir l'évolution des charges externes (+ 9 000 euros) et des frais de personnel (+ 19 7000 euros). Les TAG ont contribué à hauteur de près de 65 800 euros à l'évolution de l'E.B.E.. Plus inquiétant, hors activité COVID, l'E.B.E. aurait baissé de 15 000 euros malgré une évolution d'activité hors COVID de 5,71 % (+ 134 000 euros).



# 07 / ANALYSE DES RENTABILITÉS

## SOLDES INTERMÉDIAIRES DE GESTION : OÙ VOUS SITUEZ-VOUS ?

	2022		2021		VARIATION	
<b>C.A.H.T. Ventes et Prest.</b>	<b>2 614,1</b>	<b>100,00 %</b>	<b>2 393,4</b>	<b>100,00 %</b>	<b>+220,7</b>	<b>+9,22 %</b>
<b>Ventes H.T.</b>	<b>2 150,8</b>	<b>82,28 %</b>	<b>2 028,8</b>	<b>84,77 %</b>	<b>+122,0</b>	<b>+6,02 %</b>
<b>Marge commerciale s/ ventes</b>	<b>418,4</b>	<b>19,45 %</b>	<b>410,3</b>	<b>20,22 %</b>	<b>+8,1</b>	<b>+1,97 %</b>
Honoraires de dispensation	167,8	6,42 %	163,4	6,83 %	+4,4	+2,69 %
Honraires à l'ordonnance	95,6	3,66 %	91,8	3,83 %	+3,8	+4,18 %
Autres prestations + TAG	199,9	7,65 %	109,5	4,57 %	+90,4	+82,59 %
Sous-traitance	32,0	1,22 %	11,1	0,46 %	+20,9	+189,41 %
<b>Marge Brute Globale</b>	<b>849,6</b>	<b>32,50 %</b>	<b>763,8</b>	<b>31,91 %</b>	<b>+85,8</b>	<b>+11,23 %</b>
Charges externes	118,5	4,53 %	109,5	4,57 %	+9,0	+8,25 %
Dont Loyer Pharmacie	32,6	1,25 %	31,5	1,32 %	+1,0	+3,28 %
<b>Valeur Ajoutée</b>	<b>731,1</b>	<b>27,97 %</b>	<b>654,4</b>	<b>27,34 %</b>	<b>+76,7</b>	<b>+11,73 %</b>
Impôts et taxes	8,8	0,34 %	8,3	0,35 %	+0,5	+6,49 %
Frais de personnel	274,2	10,49 %	254,5	10,63 %	+19,7	+7,76 %
Cotisations TNS	49,6	1,90 %	45,3	1,89 %	+4,2	+9,29 %
<b>Excédent Brut d'Exploitation</b>	<b>398,5</b>	<b>15,25 %</b>	<b>347,8</b>	<b>14,53 %</b>	<b>+50,8</b>	<b>+14,59 %</b>
Transferts charges / Autres produits	15,7	0,60 %	15,4	0,64 %	+0,3	+1,62 %
Dotations aux amortissements	21,6	0,83 %	22,8	0,95 %	-1,2	-5,38 %
Résultat financier	-8,0	-0,30 %	-7,8	-0,33 %	-0,1	+1,84 %
Résultat exceptionnel	+10,4	+0,40 %	-2,4	-0,10 %	+12,8	+536,59 %
<b>Résultat retraité EI</b>	<b>395,1</b>	<b>15,11 %</b>	<b>330,2</b>	<b>13,80 %</b>	<b>+64,9</b>	<b>+19,64 %</b>

En milliers d'euros



**Au vu de cette synthèse, nous constatons une évolution significative de la marge brute globale dopée par la réalisation des TAG et vaccination qui représentent les 3/4 de cette évolution. Les médicaments très chers poursuivent inexorablement leur évolution (+ 29,50 %). Les honoraires confortent et stabilisent l'économie officinale.**

Nous constatons une évolution de l'E.B.E. moyen de 50 800 euros mais avec des disparités d'une officine à l'autre. Hors activité liée aux TAG, l'Excédent Brut d'Exploitation moyen aurait baissé d'environ 15 000 euros. Les pharmacies réalisant un C.A.H.T. de moins de 1 000 000 d'euros ont constaté une évolution toute relative de leur rentabilité. Une attention toute particulière devra être portée à celles-ci qui demeurent les plus fragiles et qui se heurtent aux difficultés de trouver un reprenneur mais toujours nécessaires au maintien du maillage territorial. Le résultat net ressort à 395 100 euros (15,11 % du C.A.H.T.). Ce ratio démontre une nouvelle fois que l'activité officinale reste attractive et rentable. Les difficultés financières de certains pharmaciens restent essentiellement liées à leur niveau d'endettement consécutif au prix payé lors de l'acquisition de l'officine.

# 08 / ANALYSE DE LA STRUCTURE FINANCIÈRE

QUELQUES RATIOS VALENT MIEUX QU'UN LONG DISCOURS.

## RENDEMENT PAR INTERVENANT À L'OFFICINE

	2022	2021
C.A. T.T.C. ÷ E.T.P.	341,3	327,4

En milliers d'euros

La productivité s'est encore améliorée en 2022 sous l'effet des médicaments chers et TAG. Le chiffre d'affaires réalisé par chaque personne au comptoir (titulaires compris) s'élève à 341 300 euros.

## STOCK MOYEN

	2022	2021
Stock initial + Stock final ÷ 2	196,0 9,11 %	188,3 9,28 %

En milliers d'euros

## VITESSE DE ROTATION DU STOCK (EN NOMBRE DE FOIS)

	2022	2021
Coût d'achat des marchandises vendues ÷ Stock moyen	8,84	8,59

## NOMBRE DE JOURS D'ACHATS COUVERTS PAR LE STOCK

	2022	2021
360 jours ÷ Vitesse de rotation	41 jours	41 jours

La durée d'écoulement du stock s'élève à 41 jours d'achats et est stable par rapport à l'an dernier.

## DURÉE DU CRÉDIT CLIENTS (EN NOMBRE DE JOURS)

	2022	2021
Créances clients × 360 jours	55,2	53,1
÷ C.A. T.T.C.	8 jours	8 jours

Le délai moyen de l'encours client (tiers payant) représente 8 jours de chiffre d'affaires et reste stable.

## DURÉE DU CRÉDIT FOURNISSEURS (EN NOMBRE DE JOURS)

	2022	2021
Dettes fournisseurs × 360 jours	188,8	168,3
÷ Achat de marchandises T.T.C.	33 jours	32 jours

L'encours fournisseurs est de 33 jours d'achats et couvre le financement du stock à hauteur de 96 % de son montant.

# 8 / ANALYSE DE LA STRUCTURE FINANCIÈRE

## TAUX D'ENDETTEMENT

	2022	2021
Dettes financières ⊕ C.A.H.T.	29,15 %	32,80 %

L'endettement financier (capital restant dû de l'emprunt) représente 29 % du chiffre d'affaires. Nous constatons un désendettement régulier de l'échantillon et ce, malgré le renouvellement des titulaires.

## FONDS DE ROULEMENT

	2022	2021	VARIATION
Capitaux propres ⊕ Dettes financières ⊖ Actif immobilisé	412,8	348,1	64,7

En milliers d'euros

Le niveau du fonds de roulement présage de la bonne santé financière de l'officine, il doit couvrir le besoin en fonds de roulement (décalages de trésorerie liés à l'activité). Il progresse cette année de 64 700 euros pour atteindre 412 800 euros. La prudence a été de mise en prévision de périodes d'activité moins favorables.

## BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT

	2022	2021	VARIATION
Actif circulant ⊖ Dettes d'exploitation	62,4	73,2	-10,8

En milliers d'euros

L'activité officinale nécessite peu de besoins de trésorerie pour couvrir son cycle d'exploitation. Le besoin en fonds de roulement représente environ 10 jours de chiffre d'affaires et reste maîtrisé.

## TRÉSORERIE

	2022	2021	VARIATION
Fonds de roulement ⊖ Besoin en fonds de roulement	350,4	275,0	75,5

En milliers d'euros

Le niveau de trésorerie progresse et s'élève à 350 400 euros et permettra de faire face à d'éventuelles baisses de rentabilité future.

## AUTONOMIE FINANCIÈRE

	2022	2021
Capitaux propres Total du bilan	0,58	0,55

L'autonomie financière, mesurée par le niveau des capitaux propres, progresse au fur et à mesure du désendettement constaté par le remboursement de l'emprunt d'acquisition. Les capitaux propres représentent 58 % du total du bilan contre 55 % l'an dernier.

Le cabinet LLA est membre du réseau CGP, qui accompagne aujourd'hui de nombreuses officines.

CGP est un groupement national d'experts-comptables spécialistes de la gestion d'officines pharmaceutiques. Avec plus de 30 ans d'expertise, 71 implantations françaises représentées par 13 cabinets, les experts CGP connaissent leur territoire, leurs villes et ses habitants, c'est-à-dire les clients de leurs clients.

CGP propose une expertise transversale pour répondre à toutes les problématiques de près de **3 531 pharmaciens accompagnés par le réseau**. Mais c'est aussi **1 135 collaborateurs**, qui ont pour maîtres-mots l'indépendance et la proximité, afin de satisfaire au mieux toutes les attentes des officines.

CGP ce sont des conseils et une expertise à la fois juridique, fiscale et de gestion pour aiguiller au mieux les pharmaciens d'officines lors de leur achat, regroupement ou restructuration. Mais c'est aussi une expertise en termes de politique de ressources humaines, d'accompagnement et de formation.

CGP, LE PREMIER RÉSEAU NATIONAL DÉDIÉ À LA GESTION D'OFFICINES.



LA NOUVELLE APPLICATION  
WEB ET SMARTPHONE  
QUI PERMET AU PHARMACIEN  
D'AVOIR UNE CONNAISSANCE  
EN TEMPS RÉEL  
DE SA RENTABILITÉ



L'ASSURANCE D'UNE VISION  
CLAIRE ET PERTINENTE  
DE VOTRE OFFICINE



BÉNÉFICIEZ D'UN  
SUIVI PERSONNALISÉ  
DE VOS PRINCIPAUX  
INDICATEURS D'ACTIVITÉ



POSITIONNEZ-VOUS  
PAR RAPPORT AU  
MARCHÉ LOCAL ET  
À VOS CONFRÈRES



ABONNEZ-VOUS À VIEWPHARMA  
EN CONTACTANT VOTRE EXPERT-COMPTABLE CGP  
[conseil-gestion-pharmacie.com](http://conseil-gestion-pharmacie.com)



## 4 sites proches de vous



### SITE DE CAEN

Parc Athéna - 8 rue Jane Addams  
14280 SAINT-CONTEST  
Tél. : 02 31 94 50 43  
[accueil.caen@llaec.fr](mailto:accueil.caen@llaec.fr)

### SITE DU MANS

5 bis boulevard Louis Leprince Ringuet  
72000 LE MANS  
Tél. : 02 43 23 00 81  
[accueil.lemans@llaec.fr](mailto:accueil.lemans@llaec.fr)

### SITE DE ROUEN

50 rue Alphonse Daudet  
76800 SAINT-ÉTIENNE-DU-ROUVRAY  
Tél. : 02 32 96 94 00  
[accueil.rouen@llaec.fr](mailto:accueil.rouen@llaec.fr)

### SITE DU HAVRE

Parc de l'Estuaire - 8 avenue du Cantipou  
76700 HARFLEUR  
Tél. : 02 35 49 33 80  
[accueil.lehavre@llaec.fr](mailto:accueil.lehavre@llaec.fr)