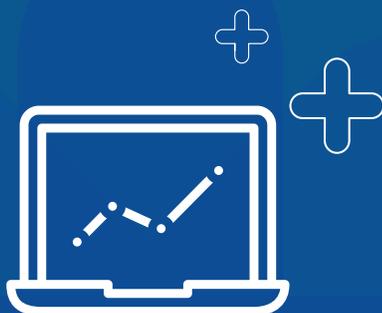




EXPERTS-COMPTABLES



# STATISTIQUES RÉGIONALES DE LA PHARMACIE RÉGION NORMANDIE-MAINE

ÉDITION  
2024

SUR UN ÉCHANTILLON DE  
**455 OFFICINES**

DÉCOUVREZ LE RENDEZ-VOUS CGP



LA SEMAINE  
DE L'OFFICINE

18 AU 22 NOVEMBRE 2024

BY CGP

PLUS D'INFORMATIONS SUR :  
[www.llaec.fr](http://www.llaec.fr)

# + ÉDITO

LLA EXPERTS-COMPTABLES,  
SPÉCIALISTE DANS LA GESTION D'OFFICINES.



Depuis plus de 25 ans, notre cabinet LLA EXPERTS COMPTABLES vous accompagne au quotidien dans la gestion de votre officine et dans l'évolution de votre métier.

Nous avons une conception, un état d'esprit commun avec vous et partageons la même philosophie : **des libéraux au service des libéraux.**

Pendant la crise sanitaire, vous avez joué un rôle essentiel dans l'organisation de notre système de santé, aussi bien sur le plan sanitaire qu'humain, par votre proximité et le maillage territorial de vos officines.

La convention pharmaceutique conforte votre rôle déterminant dans le parcours de soins, le pharmacien devenant acteur de soins et de prévention.

Sur le plan économique, et contre toute attente, l'année 2023 enregistre une évolution de l'activité sans l'impact du COVID. Cette progression, en trompe l'œil, masque une baisse significative de la marge et de la rentabilité des officines.

Hors activité COVID, nos premiers résultats montrent une baisse de l'Excédent Brut d'Exploitation de 18 600 euros malgré une activité soutenue (+ 5,90 %). L'inflation produit ses effets sur le niveau de la marge et de l'E.B.E, les manquants pénalisent les remises sur le générique, les frais de personnel ont progressé de près

de 20 % sur deux ans, les hausses de prix du hors-vignetté impactent les volumes de vente (-3%). L'officine, conjuguée à une hausse des taux d'intérêt, subit de plein fouet l'effet de ciseaux tant redouté, qui risque de fragiliser le réseau.

Enfin, les récentes évolutions législatives et jurisprudentielles auront, à n'en pas douter, un impact sur l'économie officinale et sur l'approche de la transmission. Dans ce contexte, les prix de cession doivent s'adapter au risque de concourir à la financiarisation de la profession.

Malgré un manque d'attractivité, la profession se doit de réussir sa transmission générationnelle.

Parce que l'analyse de votre activité est une affaire de spécialistes, nous réalisons cette plaquette statistique de la manière la plus précise et claire possible sur **un échantillon des plus représentatifs de 455 pharmacies clientes** de LLA EXPERTS COMPTABLES.

Qu'elle vous apporte toute la pertinence recherchée et reste l'outil de référence de toute la profession.

Choisir un Expert LLA, c'est croire en l'avenir et l'assurance d'être bien accompagné dans l'évolution de son métier.

Bonne lecture.

**LES EXPERTS LIBÉRAUX LLA**  
MEMBRES DU RÉSEAU  
CONSEIL GESTION PHARMACIE

Cette étude est réalisée sur un échantillon de **455 officines clientes de LLA.**

# SOMMAIRE



<b>1. STATISTIQUES LLA</b>	<b>4</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Prix de cession et apport personnel</li><li>• Prix de cession en multiple de l'E.B.E.</li></ul>	
<b>2. POPULATION ÉTUDIÉE</b>	<b>5</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Répartition par zone géographique</li><li>• Répartition par tranche de chiffre d'affaires</li><li>• Répartition par forme juridique</li></ul>	
<b>3. ANALYSE DE L'ACTIVITÉ</b>	<b>6 à 9</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Répartition des ventes</li><li>• Chiffre d'affaires</li><li>• Honoraires de dispensation + ROSP</li><li>• Autres prestations de services</li></ul>	
<b>4. ANALYSE DE LA MARGE</b>	<b>10</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Évolution de la marge brute globale</li><li>• Répartition par zone géographique</li><li>• Répartition par tranche de chiffre d'affaires</li></ul>	
<b>5. LES CHARGES EXTERNES</b>	<b>11 à 12</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Charges externes</li><li>• Loyer</li></ul>	
<b>6. LES CHARGES DE PERSONNEL</b>	<b>13 à 15</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Frais de personnel</li><li>• Cotisations sociales TNS</li><li>• Rémunération du pharmacien titulaire</li></ul>	
<b>7. ANALYSE DES RENTABILITÉS</b>	<b>16 à 17</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• L'Excédent Brut d'Exploitation</li><li>• Les soldes intermédiaires de gestion</li></ul>	
<b>8. ANALYSE DE LA STRUCTURE FINANCIÈRE</b>	<b>18 à 19</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Rendement par intervenant à l'officine</li><li>• Stock moyen</li><li>• Vitesse de rotation du stock</li><li>• Nombre de jours d'achats couverts par le stock</li><li>• Durée des crédits clients</li><li>• Durée des dettes fournisseurs</li><li>• Taux d'endettement</li><li>• Fonds de roulement</li><li>• Besoin en fonds de roulement</li><li>• Trésorerie</li><li>• Autonomie financière</li></ul>	

# 01 / STATISTIQUES LLA 2023 (EDITION 2024)

ACQUISITION ET FINANCEMENT,  
LES CHIFFRES CLÉS DE TOUTE UNE RÉGION.

## PRIX DE CESSION ET APPORT PERSONNEL

Comme chaque année, nous vous présentons l'analyse régionale des prix de cession des officines accompagnées par notre cabinet.

	2023	2022	2021	2020	2019	2018
PRIX D'ACHAT MOYEN	1 712	2 146	1 589	1 761	1 737	1 749
APPORT PERSONNEL	312	278	170	211	261	301
%	18 %	13 %	11 %	12 %	15 %	17 %
% DU C.A.H.T.	82 %	87 %	85 %	82 %	80 %	81 %
MULTIPLE DE L'E.B.E. <sup>(1)</sup>	7,24	7,21	7,01	6,75	6,76	6,56
MULTIPLE M.B.G. <sup>(2)</sup>	2,7	2,8	2,7	2,6	2,5	2,5

(1) E.B.E. retraité déduction faite de la rémunération du titulaire. (2) Nouvel indicateur via la Marge Brute Globale.

En milliers d'euros

**En 2023, l'apport personnel représente environ 18 % du prix de cession moyen du fonds de commerce.**

**Le marché de la transaction est toujours très actif. En effet, certains titulaires usés par les conséquences induites par la crise sanitaire, et face aux difficultés d'exploitation, anticipent leur cessation d'activité. L'évolution du métier, confortée par la nouvelle convention pharmaceutique, confirme l'engouement des jeunes diplômés pour acquérir une officine.**

Le mode de rémunération à l'honoraire stabilise la situation économique des officines et rassure les prétendants à l'installation. Il convient toutefois d'être prudent dans l'établissement des prévisionnels et d'effectuer les retraitements nécessaires en neutralisant l'impact de la réalisation des TAG, de la vaccination COVID et de tenir compte des effets de l'inflation sur l'E.B.E. prévisionnel. En 2023, l'apport personnel représente environ 18 % du prix de cession moyen du fonds de commerce. La hausse des taux d'intérêt nécessite une augmentation substantielle de l'apport personnel, les cédants ne sont pas encore prêts à supporter seuls la hausse des taux d'intérêt. Nous constatons pour 2023, un prix d'achat moyen de 1 712 000 euros contre 2 146 000 euros en 2022. Nous assistons, de la part des acquéreurs, à une révision à la baisse de leur prétention en matière de taille d'officine, l'apport personnel n'étant pas extensible. Toutefois, les cédants des plus petites officines peinent toujours à trouver preneur tandis que les officines d'une taille significative se cèdent plus facilement, accompagnées par des groupements proposant aux repreneurs leur booster d'apport. Bien que fragiles et sans repreneur, les petites officines en milieu rural demeurent nécessaires au maintien du maillage territorial et trouvent toute leur légitimité en matière de santé publique.

## PRIX DE CESSION EN MULTIPLE DE L'E.B.E.

Plus que la taille de l'officine, c'est l'approche économique du fonds de commerce par le niveau de l'E.B.E. retraité qui prime.

À partir des cessions accompagnées par LLA, le prix d'achat moyen (1 712 000 euros) représente 7,24 fois l'Excédent Brut d'Exploitation prévisionnel de l'acquéreur, déduction faite du coût du travail du titulaire calculé sur une base brute annuelle de 64 000 euros, soit 3 500 euros nets mensuels.

En effet, le poids des honoraires, l'augmentation significative des prescriptions hospitalières, et le développement des nouvelles missions nécessitent de valoriser exclusivement les officines en fonction de leur rentabilité mesurée par l'E.B.E. retraité. La seule référence au chiffre d'affaires n'a plus de sens, comme le montre le tableau ci-dessous :

TAILLE	NATIONAL		NORMANDIE - MAINE	
	Coefficient E.B.E.	% du C.A.H.T.	Coefficient E.B.E.	% du C.A.H.T.
C.A. < 1 000 €	6,23	40 %	NS	36 %
C.A. entre 1 000 € à < 2 000 €	7,02	79 %	6,97	75 %
C.A. > 2 000 €	7,48	88 %	7,36	86 %
Toutes tailles	7,28	83 %	7,24	82 %

En milliers d'euros

Nous observons une baisse de rentabilité en 2023 et attirons la vigilance des acquéreurs en termes de valorisation. La hausse des taux d'intérêt conjuguée aux conséquences de l'inflation en matière d'achats, de frais généraux et de frais de personnel a des conséquences directes sur l'équilibre financier des opérations. Les plans de financement sont plus difficiles à faire passer et nous assistons à certains refus bancaires, rares ces dernières années. Avec un taux d'intérêt moyen passant de 1 % à 4 % l'an, entraînant une baisse de la capacité d'endettement de 16 points, couplée à un tassement de l'E.B.E. observé en 2023 par l'effet de ciseaux, la phase d'inflation des prix de cession semble se refermer. La baisse des prix de cession s'est enclenchée au cours du dernier trimestre 2023 et va devoir se poursuivre pour assurer la transmission générationnelle. L'acquisition d'une officine doit être appréciée comme l'acquisition d'un outil de travail et non comme une opération exclusivement financière et spéculative.

# 02 / POPULATION ÉTUDIÉE

RÉPARTITION DE L'ÉCHANTILLON : PARTOUT EN RÉGION NORMANDIE-MAINE ET SUR TOUT TYPE D'OFFICINE.

## RÉPARTITION PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

	NOMBRE	%
 ZONE RURALE	159	34,92 %
 GROS BOURG	149	32,84 %
 ZONE URBAINE	117	25,75 %
 CENTRE COMMERCIAL	31	6,71 %
<b>TOTAL</b>	<b>455</b>	<b>100 %</b>

## RÉPARTITION PAR TRANCHE DE CHIFFRE D'AFFAIRES

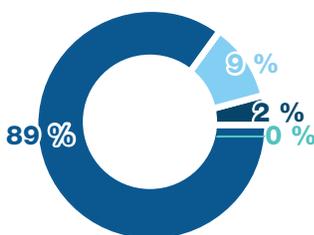
	NOMBRE	%
< 1 000 K€	30	6,49 %
De 1 000 à < 1 500 K€	52	11,47 %
De 1 500 à < 2 000 K€	64	13,97 %
De 2 000 à < 2 500 K€	75	16,46 %
De 2 500 à < 4 000 K€	159	34,92 %
> = 4 000 K€	76	16,68 %
<b>TOTAL K€</b>	<b>455</b>	<b>100 %</b>

En milliers d'euros

## RÉPARTITION PAR FORME JURIDIQUE

	NOMBRE	%
Entreprise individuelle	11	2,49 %
S.N.C.	0	0,00 %
S.E.L.	404	88,80 %
E.U.R.L. et S.A.R.L.	40	8,70 %
<b>TOTAL</b>	<b>455</b>	<b>100 %</b>

-  Entreprise individuelle
-  S.N.C.
-  S.E.L.
-  E.U.R.L. et S.A.R.L.



À partir d'un échantillon de 455 officines clientes de notre cabinet LLA EXPERTS COMPTABLES, nous avons le plaisir de vous présenter cette nouvelle étude statistique des bilans clos en 2023.

Nous avons retenu les pharmacies dont les exercices 2023 et 2022 ont des durées de 12 mois et avons exclu les officines qui ont réalisé un regroupement ou un transfert au cours de la période étudiée. Une ventilation a été opérée, d'une part en fonction de la situation géographique, et d'autre part, en fonction du chiffre d'affaires H.T. réalisé. Les officines exploitées sous forme de sociétés de capitaux représentent plus de 95 % de l'échantillon étudié. La SEL avec une fiscalité IS reste la forme la plus prisée des prétendants à l'installation car facilitant l'acquisition de l'officine et son remboursement d'emprunt. Les résultats de cette étude sont restitués avant rémunération des titulaires et fiscalité de l'activité facilitant ainsi les comparaisons quel que soit le mode d'exploitation retenu.

# 03 / ANALYSE DE L'ACTIVITÉ

RÉPARTITION DES VENTES,  
UNE ANALYSE INDISPENSABLE.

## RÉPARTITION DES VENTES

	2023	2022	VARIATION
Ventes H.T.	2 346,9 K€	2 170,6 K€	+8,12 %
2,1 <sup>(1)</sup> %	1 731,8 K€	1 574,7 K€	+9,97 %
5,5 %	232,7 K€	232,6 K€	+0,03 %
10 %	116,1 K€	111,0 K€	+4,57 %
20 %	266,3 K€	252,2 K€	+5,60 %
<sup>(1)</sup> Hors honoraires	269,4 K€	261,7 K€	+2,93 %

En milliers d'euros



## ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES (HONORAIRES COMPRIS)

ÉVOLUTION	< -5 %	-5 à 0 %	0 à 5 %	> 5 %
	17,0 %	17,0 %	28,5 %	37,5 %



**Contre toute attente, les seules ventes (hors prestations et TAG) progressent par rapport à 2022 de + 8,12 %. Cette moyenne cache de grandes disparités entre les pharmacies.**

L'analyse des seules ventes par taux de T.V.A. montre une évolution significative de l'activité à 2,1 % (médicaments remboursables) de + 9,97 % malgré une baisse des volumes des prescriptions de ville de - 3%. Les ventes de médicaments chers (PFHT > 150 euros) progressent de + 22,50 % et contribuent à près de 80 % de la croissance du remboursable. L'indice des prix à la consommation INSEE des produits pharmaceutiques s'établit fin décembre 2023 à - 1,65 % et confirme la baisse régulière des prix des spécialités. Le hors vignetté enregistre une croissance de + 3,24 % avec des disparités suivant les secteurs d'activité de l'officine ; + 0,03 % pour le 5,5 % avec la fin des ventes de masques et gels, + 5,60 % pour le 20 % et + 4,57 % pour le marché de l'OTC. Cette évolution masque une baisse des ventes du conseil et de la fréquentation en officine de - 2 %, elle est la conséquence de l'inflation par l'augmentation des prix d'achat auprès des laboratoires et répercutée en tout ou partie par les pharmaciens sur leurs prix publics.

# 03 / ANALYSE DE L'ACTIVITÉ

## COUP DE PROJECTEUR SUR LE CHIFFRE D'AFFAIRES.

### CHIFFRE D'AFFAIRES

	2023	2022	VARIATION	
Chiffre d'affaires. H.T. (Ventes + prestations)	2 715,3	2 643,7	+71,6	2,71 %

En milliers d'euros

### RÉPARTITION PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

	2023	2022	VARIATION	
 ZONE RURALE	2 459,5	2 380,7	+78,7	+3,31 %
 GROS BOURG	3 008,7	2 915,0	+93,8	+3,22 %
 ZONE URBAINE	2 235,1	2 232,5	+2,6	+0,12 %
 CENTRE COMMERCIAL	3 477,8	3 408,7	+69,2	+2,03 %

En milliers d'euros

### RÉPARTITION PAR TRANCHE DE CHIFFRE D'AFFAIRES

	2023	2022	VARIATION	
< 1 000 K€	843,3	871,3	-27,9	-3,21 %
De 1 000 à < 1 500 K€	1 342,2	1 338,0	+4,1	+0,31 %
De 1 500 à < 2 000 K€	1 787,0	1 743,7	+43,2	+2,48 %
De 2 000 à < 2 500 K€	2 244,8	2 203,7	+41,1	+1,87 %
De 2 500 à < 4 000 K€	3 137,4	3 007,3	+130,1	+4,33 %
>= 4 000 K€	4 773,5	4 686,5	+87,1	+1,86 %

En milliers d'euros



Le chiffre d'affaires intègre l'ensemble des prestations de services composées des honoraires de dispensation, des honoraires à l'ordonnance, les prestations versées sur le générique et également les nouvelles missions et tout particulièrement la vaccination COVID et la réalisation des tests antigéniques (TAG). L'année 2023 marque la fin de l'activité COVID et enregistre toutefois une évolution de l'activité de + 2,71 % (+ 7,22 % hors activité COVID). Comme les années précédentes, nous constatons de fortes disparités d'une pharmacie à une autre.

Les officines dont le C.A.H.T. est inférieur à 1 000 000 d'euros constatent une évolution négative de leur activité alors que les pharmacies de plus de 2 500 000 d'euros tirent l'activité vers le haut malgré l'arrêt de l'activité COVID. Les officines en milieu rural et gros bourg s'en sortent le mieux et semblent moins impactées par l'absence de l'activité COVID. Les nouvelles missions se mettent en place avec un taux de vaccination antigrippale en officine qui atteint 60 % des personnes vaccinées, le développement des rappels de vaccination adulte et les kits de dépistage. Malgré ces nouvelles missions, l'économie de l'officine reste plus que jamais tributaire des volumes et de la prescription médicale (nombre de boîtes vendues et nombre d'ordonnances délivrées).

# 03 / ANALYSE DE L'ACTIVITÉ

## HONORAIRES DE DISPENSATION + ROSP.

### HONORAIRES DE DISPENSATION + ROSP

	2023		2022		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
VENTES H.T.	2 346,9	86,43 %	2 170,6	82,10 %	<b>+176,3</b>	<b>+8,12 %</b>
HONORAIRES DE DISPENSATION	170,0	6,26 %	165,8	6,27 %	<b>+4,1</b>	<b>+2,50 %</b>
HONORAIRES À L'ORDONNANCE	99,4	3,66 %	95,9	3,63 %	<b>+3,5</b>	<b>+3,68 %</b>
AUTRES PRESTATIONS	99,1	3,65 %	211,5	8,00 %	<b>-112,3</b>	<b>-53,13 %</b>
VENTES + PRESTATIONS	<b>2 715,3</b>	<b>100 %</b>	<b>2 643,7</b>	<b>100 %</b>	<b>+71,6</b>	<b>+2,71 %</b>

En milliers d'euros

### RÉPARTITION PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

	2023		2022		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
 ZONE RURALE	241,0	9,80 %	236,0	9,91 %	<b>+5,0</b>	<b>+2,11 %</b>
 GROS BOURG	302,3	10,05 %	292,1	10,02 %	<b>+10,2</b>	<b>+3,50 %</b>
 ZONE URBAINE	223,7	10,01 %	218,2	9,77 %	<b>+5,5</b>	<b>+2,52 %</b>
 CENTRE COMMERCIAL	331,0	9,52 %	319,5	9,37 %	<b>+11,5</b>	<b>+3,59 %</b>

En milliers d'euros

### RÉPARTITION PAR TRANCHE DE CHIFFRE D'AFFAIRES

	2023		2022		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
< 1 000 K€	88,1	10,45 %	91,1	10,45 %	<b>-3,0</b>	<b>-3,25 %</b>
De 1 000 K€ à < 1 500 K€	143,3	10,68 %	145,1	10,85 %	<b>-1,8</b>	<b>-1,26 %</b>
De 1 500 K€ à < 2 000 K€	183,5	10,27 %	179,6	10,30 %	<b>+3,9</b>	<b>+2,18 %</b>
De 2 000 K€ à < 2 500 K€	221,2	9,86 %	214,9	9,75 %	<b>+6,3</b>	<b>+2,93 %</b>
De 2 500 K€ à < 4 000 K€	311,5	9,93 %	301,2	10,02 %	<b>+10,3</b>	<b>+3,42 %</b>
>= 4 000 K€	450,2	9,43 %	443,1	9,45 %	<b>+7,1</b>	<b>+1,60 %</b>

En milliers d'euros



Les honoraires ont continué leur progression malgré l'absence de revalorisation en 2023. Les honoraires à l'ordonnance progressent cette année de + 3,68 % consécutivement au développement des prescriptions hospitalières et des ventes de médicaments chers. Les honoraires de dispensation progressent également (+2,50 %) mais freinés par la baisse des consultations de ville.

Les honoraires assurent leur rôle d'amortisseur à la baisse régulière des prix des médicaments remboursables. Ils représentent une part significative de l'activité officinale, soit 9,92 % du chiffre d'affaires global de l'officine. Le poids des honoraires dans les officines dont le C.A.H.T. est supérieur à 4 000 000 d'euros et dans les officines de centres commerciaux est plus faible compte tenu d'une proportion plus faible du vignetté dans ce type d'officine. L'avenant 11 de la convention pharmaceutique arrive à maturité et stabilise l'économie de l'officine après une mise en place progressive de la nouvelle rémunération à l'honoraire. Les honoraires représentent aujourd'hui près de 54 % de la rémunération du pharmacien sur le médicament remboursable, génériques compris. Une évolution de ces honoraires dans la nouvelle négociation de la convention pharmaceutique est rendue nécessaire pour compenser l'effet de ciseaux subi par le pharmacien. Si les honoraires ont joué pleinement leur rôle en période de baisse de prix, il en est tout autrement en période d'inflation.

# 03 / ANALYSE DE L'ACTIVITÉ

## ZOOM SUR LES PRESTATIONS DE SERVICES.

### AUTRES PRESTATIONS DE SERVICES

	2023		2022		VARIATION	
<b>RAPPEL C.A.H.T.</b>	2 715,3	100 %	2 643,7	100 %	<b>+71,6</b>	<b>+2,71 %</b>
<b>AUTRES PRESTATIONS DE SERVICES</b>	99,1	3,65 %	211,5	8,00 %	<b>-112,3</b>	<b>-53,13 %</b>
<b>DONT VACCINS ET TESTS</b>	22,8	0,84 %	132,5	5,01 %	<b>-109,7</b>	<b>-82,79 %</b>

En milliers d'euros

### RÉPARTITION PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

	2023		2022		VARIATION	
 <b>ZONE RURALE</b>	92,4	3,76 %	188,5	7,92 %	<b>-96,1</b>	<b>-50,97 %</b>
 <b>GROS BOURG</b>	109,0	3,62 %	218,8	7,51 %	<b>-109,8</b>	<b>-50,17 %</b>
 <b>ZONE URBAINE</b>	82,9	3,71 %	184,2	8,25 %	<b>-101,3</b>	<b>-55,01 %</b>
 <b>CENTRE COMMERCIAL</b>	114,2	3,28 %	359,4	10,54 %	<b>-245,2</b>	<b>-68,22 %</b>

En milliers d'euros

### RÉPARTITION PAR TRANCHE DE CHIFFRE D'AFFAIRES

	2023		2022		VARIATION	
<b>&lt; 1 000 K€</b>	26,7	3,16 %	52,5	6,02 %	<b>-25,8</b>	<b>-49,19 %</b>
<b>De 1 000 à &lt; 1 500 K€</b>	43,5	3,24 %	93,2	6,96 %	<b>-49,7</b>	<b>-53,37 %</b>
<b>De 1 500 à &lt; 2 000 K€</b>	58,4	3,27 %	122,3	7,01 %	<b>-63,9</b>	<b>-52,27 %</b>
<b>De 2 000 à &lt; 2 500 K€</b>	78,4	3,49 %	182,6	8,29 %	<b>-104,2</b>	<b>-57,08 %</b>
<b>De 2 500 à &lt; 4 000 K€</b>	111,0	3,54 %	230,1	7,65 %	<b>-119,1</b>	<b>-51,75 %</b>
<b>&gt;= 4 000 K€</b>	196,5	4,12 %	421,5	8,99 %	<b>-225,0</b>	<b>-53,38 %</b>

En milliers d'euros



**Les autres prestations de services comprennent principalement les contrats de coopération commerciale sur les génériques mais également la vaccination COVID et la réalisation des tests antigéniques (TAG).**

Nous constatons un taux de pénétration des génériques stable par rapport à l'an dernier et un niveau similaire des conditions commerciales sur le générique quelle que soit la taille de l'officine sous l'impulsion des groupements. Toutefois, nous observons une baisse des remises accordées par les génériqueurs, les manquants nuisent essentiellement au niveau des remises accordées par le génériqueur principal. La réalisation de la vaccination COVID et des tests antigéniques (TAG) représente, pour notre officine moyenne, un montant de 22 800 euros sur 2023 contre 135 400 euros en 2022 et contribue grandement à la baisse de la rentabilité des officines pour 2023. Pour rappel, la campagne de tests avait démarré essentiellement à la mise en place du passe sanitaire au cours de l'été 2021 et s'est poursuivie en fin d'année 2021 avec un début d'année 2022 et plus particulièrement un premier trimestre très soutenu en nombre de tests réalisés. Les prestations de services représentent 99 100 euros en 2023 contre 211 500 euros en 2022 consécutivement à l'arrêt de l'activité COVID et vont dégrader mécaniquement la rentabilité des officines avec un retour à la normalité économique.

# 04 / ANALYSE DE LA MARGE

FACTEUR CLÉ DU SUCCÈS POUR LEQUEL IL FAUT ADAPTER SON ACTIVITÉ.

## ÉVOLUTION DE LA MARGE BRUTE GLOBALE

	2023		2022		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
Rappel C.A.H.T.	2 715,3	100 %	2 643,7	100 %	+71,6	+2,71 %
Marge brute globale	<b>797,3</b>	<b>29,36 %</b>	<b>863,8</b>	<b>32,67 %</b>	<b>-66,5</b>	<b>-7,70 %</b>

En milliers d'euros

## RÉPARTITION PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

	2023		2022		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
 ZONE RURALE	715,6	29,10 %	772,6	32,45 %	<b>-57,0</b>	<b>-7,37 %</b>
 GROS BOURG	882,1	29,32 %	938,2	32,18 %	<b>-56,1</b>	<b>-5,98 %</b>
 ZONE URBAINE	656,6	29,38 %	725,8	32,51 %	<b>-69,2</b>	<b>-9,53 %</b>
 CENTRE COMMERCIAL	1 064,2	30,60 %	1 241,2	36,41 %	<b>-177,0</b>	<b>-14,26 %</b>

En milliers d'euros

## RÉPARTITION PAR TRANCHE DE CHIFFRE D'AFFAIRES

	2023		2022		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
< 1 000 K€	248,7	29,49 %	276,7	31,76 %	<b>-28,0</b>	<b>-10,12 %</b>
De 1 000 à < 1 500 K€	393,5	29,32 %	435,7	32,56 %	<b>-42,2</b>	<b>-9,69 %</b>
De 1 500 à < 2 000 K€	527,0	29,49 %	567,3	32,53 %	<b>-40,3</b>	<b>-7,11 %</b>
De 2 000 à < 2 500 K€	646,3	28,79 %	714,2	32,41 %	<b>-67,9</b>	<b>-9,51 %</b>
De 2 500 à < 4 000 K€	913,3	29,11 %	977,0	32,49 %	<b>-63,6</b>	<b>-6,51 %</b>
>= 4 000 K€	1 429,3	29,94 %	1 554,7	33,17 %	<b>-125,3</b>	<b>-8,06 %</b>

En milliers d'euros



La marge brute globale (intégrant les prestations de services, l'ensemble des honoraires, les TAG et vaccination COVID) s'élève pour 2023 à 797 300 euros (29,36% du C.A.H.T.) contre 863 800 euros (32,67 % du C.A.H.T.) en 2022. Elle baisse en valeur absolue de 66 500 euros et passe pour la première fois sous la barre symbolique des 30 %.

Les honoraires de dispensation représentent près de 54 % de la marge sur le médicament remboursable et contribuent à hauteur d'un tiers de la marge brute globale des officines, toutes activités confondues. Toutes les officines quel que soit leur niveau de chiffre d'affaires et leur emplacement géographique ont vu leur marge diminuer en valeur. Les TAG contribuent à hauteur de 75 % de la baisse de la marge brute globale en valeur. En l'absence de l'activité COVID, la marge brute globale a progressé en valeur d'environ 17 000 euros pour s'établir à 781 900 (29,03 %) contre 764 900 (30,46 %) en 2022. Nous constatons une nouvelle évolution significative des produits chers (PFHT > 150 euros) ; ils représentent, en 2023, 38,31 % du C.A.H.T. à 2,1 % avec un taux de marque d'environ 5 %. La baisse de 3,4 points de marge est imputable à l'absence de l'activité COVID pour 2 points et à 1,4 point lié à l'activité récurrente (hausse du volume des médicaments chers et baisse de marge sur le hors vignetté). Face à ce constat, le pharmacien titulaire se doit de suivre de façon régulière l'évolution de sa marge brute globale en valeur absolue (en euros) et non plus son seul et unique chiffre d'affaires. La marge brute en valeur doit devenir, avec l'E.B.E., la référence en matière de valorisation du fonds de commerce et de productivité (M.B.G./E.T.P.). La mise en place d'un outil de suivi mensuel devient primordiale dans ce contexte pour faciliter le pilotage de son officine sans attendre les résultats de son bilan annuel. C'est l'objectif de notre outil VIEWPHARMA développé par CGP.

# 05 / LES CHARGES EXTERNES

MAÎTRISER L'AUGMENTATION  
POUR CONSERVER LA SANTÉ ÉCONOMIQUE.

## ÉVOLUTION DE LA PART DES CHARGES EXTERNES DANS LE CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL

	2023		2022		VARIATION	
<b>C.A.H.T.</b>	2 715,3	100 %	2 643,7	100 %	<b>+71,6</b>	<b>+2,71 %</b>
<b>Charges Externes / C.A.H.T.</b>	<b>123,2</b>	<b>4,54 %</b>	<b>117,8</b>	<b>4,45 %</b>	<b>+5,4</b>	<b>+4,58 %</b>
<b>Charges Externes / M.B.G.</b>	<b>123,2</b>	<b>15,45 %</b>	<b>117,8</b>	<b>13,63 %</b>		

En milliers d'euros

## RÉPARTITION PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

	2023		2022		VARIATION	
 <b>ZONE RURALE</b>	103,9	4,22 %	98,0	4,11 %	<b>+5,9</b>	<b>+6,06 %</b>
 <b>GROS BOURG</b>	130,6	4,34 %	122,9	4,21 %	<b>+7,7</b>	<b>+6,30 %</b>
 <b>ZONE URBAINE</b>	121,9	5,45 %	121,4	5,44 %	<b>+0,5</b>	<b>+0,40 %</b>
 <b>CENTRE COMMERCIAL</b>	182,7	5,25 %	182,3	5,35 %	<b>+0,4</b>	<b>+0,21 %</b>

En milliers d'euros

## RÉPARTITION PAR TRANCHE DE CHIFFRE D'AFFAIRES

	2023		2022		VARIATION	
<b>&lt; 1 000 K€</b>	56,0	6,64 %	57,8	6,64 %	<b>-1,8</b>	<b>-3,19 %</b>
<b>De 1 000 à &lt; 1 500 K€</b>	74,0	5,51 %	70,2	5,25 %	<b>+3,8</b>	<b>+5,42 %</b>
<b>De 1 500 à &lt; 2 000 K€</b>	87,4	4,89 %	85,1	4,88 %	<b>+2,4</b>	<b>+2,78 %</b>
<b>De 2 000 à &lt; 2 500 K€</b>	109,7	4,89 %	100,2	4,55 %	<b>+9,5</b>	<b>+9,44 %</b>
<b>De 2 500 à &lt; 4 000 K€</b>	136,3	4,34 %	131,9	4,39 %	<b>+4,4</b>	<b>+3,34 %</b>
<b>&gt;= 4 000 K€</b>	199,7	4,18 %	189,7	4,05 %	<b>+10,0</b>	<b>+5,25 %</b>

En milliers d'euros



Sous cette rubrique figure l'ensemble des fournitures non destinées à la revente et des prestations assurées par des tiers extérieurs.

Elles représentent en moyenne 4,54 % du chiffre d'affaires et 15,45 % de la marge brute globale. Elles progressent en 2023 de + 4,58 % après une progression en 2022 de + 8,25 %. Nous constatons une importance relative de ces frais de structure en fonction de la taille de l'officine (économie d'échelle). Les pharmacies de centres commerciaux et de centres-villes ont un ratio plus important consécutif à un loyer plus élevé. Nous notons une évolution significative de ce poste liée à l'inflation de l'énergie. Profitant de l'apport en trésorerie pendant la période COVID, les pharmaciens ont investi massivement dans les évolutions technologiques (étiquettes électroniques, robot, automate, PDA, matériel informatique, écrans led, etc.) le plus souvent financées par de la location financière ou du leasing. Ainsi, ils contribuent, avec leur coût de maintenance, à l'augmentation de ce poste.

**COMMENT RÉDUIRE LE POIDS DES CHARGES ?  
COMMENT MUTUALISER CERTAINS POSTES ?  
LESQUELS ? EXTERNALISER CERTAINS ?  
QUELS SONT LES FOYERS D'OPTIMISATION ?**

# 05 / LES CHARGES EXTERNES

LE LOYER : UN POIDS FINANCIER RELATIF QUI VARIE SELON LE TYPE D'IMPLANTATION.

## ÉVOLUTION DE LA PART DES LOYERS DANS LE CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL

	2023		2022		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Différence	%
<b>C.A.H.T.</b>	2 715,3	100 %	2 643,7	100 %	<b>+71,6</b>	<b>2,71 %</b>
<b>Loyer</b>	<b>33,4</b>	<b>1,23 %</b>	<b>32,4</b>	<b>1,23 %</b>	<b>+1,0</b>	<b>+2,99 %</b>

En milliers d'euros

## RÉPARTITION PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

	2023		2022		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Différence	%
 <b>ZONE RURALE</b>	27,1	1,10 %	26,1	1,09 %	<b>+1,0</b>	<b>+3,97 %</b>
 <b>GROS BOURG</b>	33,6	1,12 %	33,0	1,13 %	<b>+0,6</b>	<b>+1,90 %</b>
 <b>ZONE URBAINE</b>	35,8	1,60 %	35,6	1,60 %	<b>+0,2</b>	<b>+0,49 %</b>
 <b>CENTRE COMMERCIAL</b>	59,9	1,72 %	55,0	1,61 %	<b>+4,9</b>	<b>+8,95 %</b>

En milliers d'euros

## RÉPARTITION PAR TRANCHE DE CHIFFRE D'AFFAIRES

	2023		2022		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Différence	%
<b>&lt; 1 000 K€</b>	17,2	2,04 %	18,1	2,07 %	<b>-0,9</b>	<b>-4,90 %</b>
<b>De 1 000 à &lt; 1 500 K€</b>	18,4	1,37 %	17,9	1,33 %	<b>+0,6</b>	<b>+3,27 %</b>
<b>De 1 500 à &lt; 2 000 K€</b>	24,9	1,39 %	24,5	1,41 %	<b>+0,3</b>	<b>+1,40 %</b>
<b>De 2 000 à &lt; 2 500 K€</b>	26,5	1,18 %	26,5	1,20 %	<b>-0,1</b>	<b>-0,27 %</b>
<b>De 2 500 à &lt; 4 000 K€</b>	37,6	1,20 %	36,0	1,20 %	<b>+1,6</b>	<b>+4,47 %</b>
<b>&gt;= 4 000 K€</b>	55,7	1,17 %	53,5	1,14 %	<b>+2,2</b>	<b>+4,12 %</b>

En milliers d'euros



**Le loyer moyen ressort à 33 400 euros et représente 1,23 % du C.A.H.T., il pèse pour plus d'un quart dans le montant total des frais généraux. Nous constatons une économie d'échelle en fonction de la taille de l'officine.**

Il représente 2,04 % du C.A.H.T. dans les officines de moins de 1 000 000 d'euros contre 1,20 % pour celles de plus de 2 000 000 d'euros. Les loyers des centres villes et des centres commerciaux sont par nature plus élevés. Nous constatons dans toutes les catégories, une hausse de ce poste (+ 2,99 %) suivant généralement les index de revalorisation. Il conviendra lors du renouvellement du bail, à son échéance, d'analyser tout particulièrement les facteurs de commercialité propres à l'officine. Ils pourront conduire à une révision à la baisse du loyer tout particulièrement pour les pharmacies touchées pendant la crise sanitaire.

**POUR GARDER VOS DÉPENSES DE LOYER SOUS CONTRÔLE : TRANSFERT, GROUPEMENT... AUTANT D'OPPORTUNITÉS POUR LA RENTABILITÉ DE VOTRE OFFICINE.**

# 06 / LES CHARGES DE PERSONNEL

UN POIDS FINANCIER BIEN MAÎTRISÉ !

## ÉVOLUTION DE LA PART DES CHARGES DE PERSONNEL DANS LE CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL

	2023		2022		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Différence	%
<b>C.A.H.T.</b>	2 715,3	100 %	2 643,7	100 %	<b>+71,6</b>	<b>+2,71 %</b>
<b>Charges de personnel / C.A.H.T.</b>	<b>290,6</b>	<b>10,70 %</b>	<b>272,3</b>	<b>10,30 %</b>	<b>+18,3</b>	<b>+6,73 %</b>
<b>Charges de personnel / M.B.G.</b>	<b>290,6</b>	<b>36,44 %</b>	<b>272,3</b>	<b>31,52 %</b>		

En milliers d'euros

## RÉPARTITION PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

	2023		2022		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Différence	%
 <b>ZONE RURALE</b>	247,2	10,05 %	233,5	9,81 %	<b>+13,7</b>	<b>+5,85 %</b>
 <b>GROS BOURG</b>	323,2	10,74 %	303,2	10,40 %	<b>+20,0</b>	<b>+6,59 %</b>
 <b>ZONE URBAINE</b>	259,9	11,63 %	240,7	10,78 %	<b>+19,2</b>	<b>+7,98 %</b>
 <b>CENTRE COMMERCIAL</b>	396,3	11,39 %	365,7	10,73 %	<b>+30,5</b>	<b>+8,35 %</b>

En milliers d'euros

## RÉPARTITION PAR TRANCHE DE CHIFFRE D'AFFAIRES

	2023		2022		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Différence	%
<b>&lt; 1 000 K€</b>	78,9	9,35 %	82,9	9,52 %	<b>-4,1</b>	<b>-4,92 %</b>
<b>De 1 000 à &lt; 1 500 K€</b>	138,4	10,31 %	127,5	9,53 %	<b>+10,8</b>	<b>+8,49 %</b>
<b>De 1 500 à &lt; 2 000 K€</b>	184,8	10,34 %	172,9	9,92 %	<b>+11,8</b>	<b>+6,85 %</b>
<b>De 2 000 à &lt; 2 500 K€</b>	243,3	10,84 %	233,0	10,57 %	<b>+10,3</b>	<b>+4,42 %</b>
<b>De 2 500 à &lt; 4 000 K€</b>	334,4	10,66 %	311,8	10,37 %	<b>+22,6</b>	<b>+7,24 %</b>
<b>&gt;= 4 000 K€</b>	524,3	10,98 %	487,4	10,40 %	<b>+36,9</b>	<b>+7,57 %</b>

En milliers d'euros



**Les frais de personnel incluent les salaires bruts versés aux salariés et les charges patronales correspondantes. Les rémunérations et cotisations sociales du pharmacien titulaire sont ici exclues de ce ratio.**

Cette année, les frais de personnel représentent 10,70 % du C.A.H.T. contre 10,30 % en 2022. Ils progressent cette année en valeur de + 6,73 % après avoir progressés en 2022 de + 7,76 % et montrent une augmentation significative de ce poste quelle que soit la typologie de l'officine. La période est particulièrement difficile en termes de recrutement et nous assistons à une surenchère du salaire négocié à l'embauche avec un alignement des salariés présents. Hors activité COVID, l'évolution de la marge brute globale en valeur (+ 17 000 euros) n'a pas compensé la hausse des frais de personnel (+ 18 300 euros). Les frais de personnel absorbent aujourd'hui 36,44 % de la marge brute globale. Les officines de centres commerciaux conservent un ratio plus élevé afin de répondre à une plus large amplitude horaire. Les officines pourvues d'un seul titulaire ont un ratio de frais de personnel de 11,74 % alors qu'il ressort à 9,95 % pour celles ayant plusieurs titulaires. Enfin, les difficultés persistantes de recrutement conjuguées au renforcement des qualifications et compétences nécessaires aux nouvelles missions et à la réforme de la formation des préparateurs entraîneront, à n'en pas douter, une nouvelle hausse de la masse salariale des officines dans les prochaines années.

**QUELS SONT LES SECRETS D'UN MANAGEMENT RÉUSSI ?  
FAITES APPEL À UN EXPERT POUR MAÎTRISER  
VOS CHARGES DE PERSONNEL.**

# 06 / LES CHARGES DE PERSONNEL

## LES COTISATIONS SOCIALES TNS.

### COTISATIONS SOCIALES TNS

	2023		2022		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
<b>C.A.H.T.</b>	2 715,3	100 %	2 643,7	100 %	<b>+71,6</b>	<b>+2,71 %</b>
<b>Cotisations sociales TNS</b>	<b>52,1</b>	<b>1,92 %</b>	<b>46,8</b>	<b>1,77 %</b>	<b>+5,3</b>	<b>+11,44 %</b>

En milliers d'euros

### RÉPARTITION PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

	2023		2022		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
 <b>ZONE RURALE</b>	50,7	2,06 %	46,8	1,97 %	<b>+3,9</b>	<b>+8,44 %</b>
 <b>GROS BOURG</b>	54,8	1,82 %	49,8	1,71 %	<b>+5,0</b>	<b>+10,14 %</b>
 <b>ZONE URBAINE</b>	47,8	2,14 %	39,2	1,76 %	<b>+8,6</b>	<b>+22,01 %</b>
 <b>CENTRE COMMERCIAL</b>	53,3	1,53 %	47,1	1,38 %	<b>+6,2</b>	<b>+13,21 %</b>

En milliers d'euros

### RÉPARTITION PAR TRANCHE DE CHIFFRE D'AFFAIRES

	2023		2022		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
<b>&lt; 1 000 K€</b>	20,5	2,43 %	20,7	2,38 %	<b>-0,2</b>	<b>-1,02 %</b>
<b>De 1 000 à &lt; 1 500 K€</b>	37,6	2,80 %	35,1	2,63 %	<b>+2,5</b>	<b>+7,11 %</b>
<b>De 1 500 à &lt; 2 000 K€</b>	37,1	2,08 %	36,4	2,09 %	<b>+0,8</b>	<b>+2,09 %</b>
<b>De 2 000 à &lt; 2 500 K€</b>	48,6	2,17 %	40,2	1,82 %	<b>+8,4</b>	<b>+20,99 %</b>
<b>De 2 500 à &lt; 4 000 K€</b>	59,4	1,89 %	50,8	1,69 %	<b>+8,6</b>	<b>+16,89 %</b>
<b>&gt;= 4 000 K€</b>	75,4	1,58 %	71,9	1,53 %	<b>+3,5</b>	<b>+4,83 %</b>

En milliers d'euros



**Les cotisations sociales TNS couvrent les cotisations sociales obligatoires du pharmacien : allocations familiales et maladie (URSSAF) et les cotisations retraite (CAVP).**

Elles représentent 1,92 % du C.A.H.T. Elles sont directement liées au revenu déclaré par le titulaire. Elles représentent 3,31 % du C.A.H.T. pour les officines relevant de l'impôt sur le revenu contre 1,83 % pour celles relevant de l'impôt sur les sociétés. Nous assistons à une augmentation de ce poste en lien direct avec l'augmentation de la rémunération du pharmacien titulaire observée pendant la période COVID ainsi que l'assujettissement aux cotisations sociales des dividendes versés en 2022 et excédant 10 % du capital social. La réforme de la base des cotisations sociales votée par la loi de finances de sécurité sociale pour 2024 et applicable aux revenus 2025 aura, à n'en pas douter, un impact haussier sur le niveau actuel des cotisations TNS.

**AMÉLIORER SA PROTECTION SOCIALE  
TOUT EN RÉDUISANT SA FISCALITÉ :  
FAITES RÉALISER UN AUDIT SOCIAL PAR UN EXPERT LLA.**

# 06 / LES CHARGES DE PERSONNEL

## RÉMUNÉRATION DE GÉRANCE NETTE DU PHARMACIEN TITULAIRE.

### RÉMUNÉRATION DE GÉRANCE NETTE (PAR TITULAIRE)

	2023		2022		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Différence	%
<b>C.A.H.T.</b>	2 715,3	100 %	2 643,7	100 %	<b>+71,6</b>	<b>+2,71 %</b>
Rémunération nette / C.A.H.T.	<b>72,3</b>	<b>2,66 %</b>	<b>75,9</b>	<b>2,87 %</b>	<b>-3,7</b>	<b>-4,83 %</b>
Rémunération nette / M.B.G.	<b>72,3</b>	<b>9,06 %</b>	<b>75,9</b>	<b>8,79 %</b>		

En milliers d'euros

### RÉPARTITION PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

	2023		2022		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Différence	%
 <b>ZONE RURALE</b>	68,3	2,78 %	71,0	2,98 %	<b>-2,7</b>	<b>-3,82 %</b>
 <b>GROS BOURG</b>	81,5	2,71 %	80,6	2,77 %	<b>+0,9</b>	<b>+1,11 %</b>
 <b>ZONE URBAINE</b>	56,8	2,54 %	69,1	3,10 %	<b>-12,3</b>	<b>-17,77 %</b>
 <b>CENTRE COMMERCIAL</b>	74,8	2,15 %	90,2	2,65 %	<b>-15,4</b>	<b>-17,09 %</b>

En milliers d'euros

### RÉPARTITION PAR TRANCHE DE CHIFFRE D'AFFAIRES

	2023		2022		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Différence	%
<b>&lt; 1 000 K€</b>	39,4	4,67 %	38,5	4,42 %	<b>+0,9</b>	<b>+2,27 %</b>
<b>De 1 000 à &lt; 1 500 K€</b>	51,6	3,84 %	51,7	3,87 %	<b>-0,2</b>	<b>-0,29 %</b>
<b>De 1 500 à &lt; 2 000 K€</b>	56,8	3,18 %	64,3	3,69 %	<b>-7,5</b>	<b>-11,74 %</b>
<b>De 2 000 à &lt; 2 500 K€</b>	72,7	3,24 %	72,3	3,28 %	<b>+0,4</b>	<b>+0,62 %</b>
<b>De 2 500 à &lt; 4 000 K€</b>	83,3	2,65 %	86,2	2,87 %	<b>-2,9</b>	<b>-3,42 %</b>
<b>&gt;= 4 000 K€</b>	89,1	1,87 %	99,3	2,12 %	<b>-10,3</b>	<b>-10,33 %</b>

En milliers d'euros



**Compte tenu du nombre croissant de sociétés, il nous a paru intéressant d'établir une statistique sur le niveau de rémunération du pharmacien titulaire.**

La rémunération moyenne nette de cotisations sociales d'un pharmacien titulaire ressort à 72 300 euros et représente 2,66 % du C.A.H.T.. Le pharmacien titulaire consacre environ 23 % de l'Excédent Brut d'Exploitation de l'officine à se rémunérer. Nous constatons de grandes disparités en fonction de la taille de l'officine ; 39 400 euros pour une officine dont le C.A.H.T. est inférieur à 1 000 000 d'euros contre 83 300 euros pour une officine de plus de 2 500 000 d'euros. Le poids relatif de l'endettement dans les petites structures ne permet toujours pas de rémunérer correctement le titulaire avec à peine la rémunération d'un pharmacien adjoint à 35 heures. Seule une baisse significative des prix de cession permettra de rémunérer correctement le titulaire et d'attirer à nouveau les prétendants à l'installation pour cette typologie d'officine. Le niveau de rémunération aura un impact direct sur le prix de cession de l'officine par l'application du multiple de l'E.B.E. retraité, déduction faite de la rémunération souhaitée du futur titulaire.

**COMMENT OPTIMISER SON REVENU DISPONIBLE ?  
ARBITRAGE RÉMUNÉRATION - DIVIDENDES ;  
UNE PROBLÉMATIQUE D'EXPERT.**

# 07 / ANALYSE DES RENTABILITÉS

L'EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION,  
CLÉ DE LA RÉUSSITE ET DE LA SÉRÉNITÉ.

## E.B.E. – ÉVOLUTION ENTRE 2022 ET 2023

	2023		2022		VARIATION	
	Montant	Pourcentage	Montant	Pourcentage	Différence	%
C.A.H.T.	2 715,3	100 %	2 643,7	100 %	+71,6	+2,71 %
E.B.E. / C.A.H.T.	322,1	11,86 %	417,2	15,78 %	-95,1	-22,79 %
E.B.E. / M.B.G.	322,1	40,40 %	417,2	48,30 %		

En milliers d'euros

## RÉPARTITION PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

	2023		2022		VARIATION	
	Montant	Pourcentage	Montant	Pourcentage	Différence	%
 ZONE RURALE	306,2	12,45 %	387,3	16,27 %	-81,1	-20,95 %
 GROS BOURG	362,7	12,06 %	451,6	15,49 %	-88,8	-19,67 %
 ZONE URBAINE	218,8	9,79 %	316,1	14,16 %	-97,3	-30,77 %
 CENTRE COMMERCIAL	418,6	12,04 %	619,1	18,16 %	-200,5	-32,39 %

En milliers d'euros

## RÉPARTITION PAR TRANCHE DE CHIFFRE D'AFFAIRES

	2023		2022		VARIATION	
	Montant	Pourcentage	Montant	Pourcentage	Différence	%
< 1 000 K€	88,1	10,45 %	109,0	12,51 %	-20,9	-19,16 %
De 1 000 à < 1 500 K€	138,1	10,29 %	198,4	15,33 %	-60,3	-30,38 %
De 1 500 à < 2 000 K€	209,9	11,75 %	267,4	15,33 %	-57,5	-21,49 %
De 2 000 à < 2 500 K€	237,2	10,57 %	333,9	15,15 %	-96,7	-28,96 %
De 2 500 à < 4 000 K€	373,7	11,91 %	471,5	15,68 %	-97,8	-20,73 %
>= 4 000 K€	613,1	12,84 %	786,4	16,78 %	-173,3	-22,04 %

En milliers d'euros



**L'Excédent Brut d'Exploitation (E.B.E.) est l'indicateur de gestion le plus important et le plus significatif pour mesurer la rentabilité nette d'une officine.**

En effet, il prend en compte toutes les charges inhérentes à l'activité proprement dite, exception faite, d'une part des charges financières (liées directement à la "surface financière" du pharmacien ou à son ancienneté dans son installation), d'autre part des dotations aux amortissements et aux provisions (dépendant des choix fiscaux et des décisions d'investissement du titulaire). Son montant constitue la ressource d'exploitation qui doit permettre d'une part, de rémunérer le titulaire, de rembourser les emprunts engagés et l'impôt sur les sociétés, d'autre part, et enfin d'améliorer le cas échéant le niveau de trésorerie. Il ressort à 322 100 euros (11,86 % du C.A.H.T.) contre 417 200 euros (15,78 % du C.A.H.T.) en 2022. La fin de l'activité COVID a eu un impact négatif de 95 100 euros sur le niveau de l'E.B.E.. Hors activité COVID, l'E.B.E. ressort à 306 700 euros en 2023 contre 318 300 euros en 2022 soit une baisse de 11 600 euros en valeur absolue et ce malgré une activité hors COVID soutenue de + 7,22 % (+ 181 300 euros). L'officine subit de plein fouet l'effet ciseaux tant redouté. Il ne faut pas perdre de vue que l'E.B.E. est la principale ressource pour rembourser un emprunt dont la charge de remboursement a progressé de 16 % consécutivement à la hausse des taux (données nationales CGP).

# 07 / ANALYSE DES RENTABILITÉS

## SOLDES INTERMÉDIAIRES DE GESTION : OÙ VOUS SITUEZ-VOUS ?

	2023		2022		VARIATION	
<b>C.A.H.T. Ventes et Prest.</b>	<b>2 715,3</b>	<b>100,00 %</b>	<b>2 643,7</b>	<b>100,00 %</b>	<b>+71,6</b>	<b>+2,71 %</b>
<b>Ventes H.T.</b>	<b>2 346,9</b>	<b>86,43 %</b>	<b>2 170,6</b>	<b>82,10 %</b>	<b>+176,3</b>	<b>+8,12 %</b>
<b>Marge commerciale s/ ventes</b>	<b>436,2</b>	<b>18,59 %</b>	<b>424,2</b>	<b>19,54 %</b>	<b>+12,0</b>	<b>+2,83 %</b>
Honoraires de dispensation	170,0	6,26 %	165,8	6,27 %	+4,1	+2,50 %
Honraires à l'ordonnance	99,4	3,66 %	95,9	3,63 %	+3,5	+3,68 %
Autres prestations + TAG	99,1	3,65 %	211,5	8,00 %	-112,3	-53,13 %
Sous-traitance	7,4	0,27 %	33,6	1,27 %	-26,2	-78,09 %
<b>Marge Brute Globale</b>	<b>797,3</b>	<b>29,36 %</b>	<b>863,8</b>	<b>32,67 %</b>	<b>-66,5</b>	<b>-7,70 %</b>
Charges externes	123,2	4,54 %	117,8	4,45 %	+5,4	+4,58 %
Dont Loyer Pharmacie	33,4	1,23 %	32,4	1,23 %	+1,0	+2,99 %
<b>Valeur Ajoutée</b>	<b>674,2</b>	<b>24,83 %</b>	<b>746,1</b>	<b>28,22 %</b>	<b>-71,9</b>	<b>-9,63 %</b>
Impôts et taxes	9,4	0,34 %	9,8	0,37 %	-0,5	-4,66 %
Frais de personnel	290,6	10,70 %	272,3	10,30 %	+18,3	+6,73 %
Cotisations TNS	52,1	1,92 %	46,8	1,77 %	+5,3	+11,44 %
<b>Excédent Brut d'Exploitation</b>	<b>322,1</b>	<b>11,86 %</b>	<b>417,2</b>	<b>15,78 %</b>	<b>-95,1</b>	<b>-22,79 %</b>
Transferts charges / Autres produits	12,7	0,47 %	12,7	0,48 %	0,0	+0,26 %
Dotations aux amortissements	25,1	0,92 %	21,8	0,82 %	+3,3	+15,31 %
Résultat financier	-5,0	-0,18 %	-6,9	-0,26 %	+1,9	-27,53 %
Résultat exceptionnel	-3,5	-0,13 %	+8,0	+0,30 %	-11,5	-144,35 %
<b>Résultat retraité EI</b>	<b>301,2</b>	<b>11,09 %</b>	<b>409,2</b>	<b>15,48 %</b>	<b>-108,0</b>	<b>-26,40 %</b>

En milliers d'euros



**Au vu de cette synthèse, nous constatons une diminution significative de la marge brute globale par la quasi disparition de l'activité COVID (TAG et vaccination). Les médicaments très chers poursuivent inexorablement leur évolution (+ 22,50 %). Les honoraires confortent et stabilisent l'économie officinale mais ne compensent pas l'inflation.**

Nous observons une baisse de l'E.B.E. moyen de 95 100 euros mais avec des disparités d'une officine à l'autre. Hors activité COVID, l'Excédent Brut d'Exploitation moyen a baissé d'environ 11 600 euros. Les pharmacies réalisant un C.A.H.T. de moins de 1 000 000 d'euros ont constaté une baisse de leur activité et de leur rentabilité. Une attention toute particulière devra être portée à celles-ci, qui demeurent les plus fragiles et qui se heurtent aux difficultés de trouver un repreneur, mais toujours nécessaires au maintien du maillage territorial. Le résultat net ressort à 301 200 euros (11,09 % du C.A.H.T.). Ce ratio démontre une nouvelle fois que l'activité officinale reste attractive et rentable. Les difficultés financières de certains pharmaciens restent essentiellement liées à leur niveau d'endettement consécutif au prix payé lors de l'acquisition de l'officine.

# 08 / ANALYSE DE LA STRUCTURE FINANCIÈRE

QUELQUES RATIOS VALENT MIEUX QU'UN LONG DISCOURS.

## RENDEMENT PAR INTERVENANT À L'OFFICINE

	2023	2022
C.A. T.T.C. $\oplus$ E.T.P.	340,0	357,1
M.B.G. $\oplus$ E.T.P.	103,5	112,2

En milliers d'euros

Plus que le chiffre d'affaires, c'est dorénavant la marge brute globale qu'il convient de rapporter à l'équivalent temps plein (titulaire compris), la marge brute réalisée par chaque personne à la vente ressort à 103 500 euros et diminue du fait de la quasi-disparition de l'activité COVID.

## STOCK MOYEN

	2023	2022
Stock initial $\oplus$ Stock final $\div 2$	219,6	201,0
	9,36 %	9,26 %

En milliers d'euros

## VITESSE DE ROTATION DU STOCK (EN NOMBRE DE FOIS)

	2023	2022
Coût d'achat des marchandises vendues $\div$ Stock moyen	8,69	8,69

## NOMBRE DE JOURS D'ACHATS COUVERTS PAR LE STOCK

	2023	2022
360 jours $\div$ Vitesse de rotation	42 jours	41 jours

La durée d'écoulement du stock s'élève à 42 jours d'achats et progresse par rapport à l'an dernier, les pharmaciens sont tenus de surstocker face aux manquants pour répondre à la demande de la clientèle.

## DURÉE DU CRÉDIT CLIENTS (EN NOMBRE DE JOURS)

	2023	2022
Créances clients	59,3	54,5
(créances clients $\div$ C.A. T.T.C.) $\times$ 360 jours	8 jours	8 jours

Le délai moyen de l'encours client (tiers payant) représente 8 jours de chiffre d'affaires et reste stable.

## DURÉE DU CRÉDIT FOURNISSEURS (EN NOMBRE DE JOURS)

	2023	2022
Dettes fournisseurs	212,4	198,2
(dettes fournisseurs $\div$ Achat de marchandises T.T.C.) $\times$ 360 jours	35 jours	34 jours

L'encours fournisseurs est de 35 jours d'achats et couvre le financement du stock à hauteur de 83 % de son montant.

# 8 / ANALYSE DE LA STRUCTURE FINANCIÈRE

## TAUX D'ENDETTEMENT

	2023	2022
Dettes financières ⊕ C.A.H.T.	26,20 %	31,12 %

L'endettement financier (capital restant dû de l'emprunt) représente 26 % du chiffre d'affaires. Nous constatons un désendettement régulier de l'échantillon et ce, malgré le renouvellement des titulaires.

## FONDS DE ROULEMENT

	2023	2022	VARIATION
Capitaux propres ⊕ Dettes financières ⊖ Actif immobilisé	386,7	412,7	-26,0

En milliers d'euros

Le niveau du fonds de roulement présage de la bonne santé financière de l'officine, il doit couvrir le besoin en fonds de roulement (décalages de trésorerie liés à l'activité). Il diminue cette année de 26 000 euros pour atteindre 386 700 euros. La baisse de rentabilité mesurée par le niveau de l'E.B.E. a entamé la trésorerie

## BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT

	2023	2022	VARIATION
Actif circulant ⊖ Dettes d'exploitation	66,6	57,3	+9,3

En milliers d'euros

L'activité officinale nécessite peu de besoins de trésorerie pour couvrir son cycle d'exploitation. Le besoin en fonds de roulement représente environ 10 jours de chiffre d'affaires et reste maîtrisé.

## TRÉSORERIE

	2023	2022	VARIATION
Fonds de roulement ⊖ Besoin en fonds de roulement	320,1	355,4	-35,3

En milliers d'euros

Le niveau de trésorerie baisse et s'élève à 320 100 euros et permettra de faire face à d'éventuelles futures baisses de rentabilité.

## AUTONOMIE FINANCIÈRE

	2023	2022
Capitaux propres ⊕ Total du bilan	0,59	0,56

L'autonomie financière, mesurée par le niveau des capitaux propres, progresse au fur et à mesure du désendettement constaté par le remboursement de l'emprunt d'acquisition. Les capitaux propres représentent 59 % du total du bilan contre 56 % l'an dernier.

Le cabinet LLA est membre du réseau CGP, qui accompagne aujourd'hui de nombreuses officines.

CGP est un groupement national d'experts-comptables spécialistes de la gestion d'officines pharmaceutiques. Avec plus de 30 ans d'expertise, 73 implantations françaises représentées par 15 cabinets, les experts CGP connaissent leur territoire, leurs villes et ses habitants, c'est-à-dire les clients de leurs clients.

CGP propose une expertise transversale pour répondre à toutes les problématiques de près de **4 165 pharmaciens accompagnés par le réseau**. Mais c'est aussi **1 503 collaborateurs**, qui ont pour maîtres-mots l'indépendance et la proximité, afin de satisfaire au mieux toutes les attentes des officines.

CGP ce sont des conseils et une expertise à la fois juridique, fiscale et de gestion pour aiguiller au mieux les pharmaciens d'officines lors de leur achat, regroupement ou restructuration. Mais c'est aussi une expertise en termes de politique de ressources humaines, d'accompagnement et de formation.

CGP, LE PREMIER RÉSEAU NATIONAL DÉDIÉ À LA GESTION D'OFFICINES.



LA NOUVELLE APPLICATION  
WEB ET SMARTPHONE  
QUI PERMET AU PHARMACIEN  
D'AVOIR UNE CONNAISSANCE  
EN TEMPS RÉEL  
DE SA RENTABILITÉ



L'ASSURANCE D'UNE VISION  
CLAIRE ET PERTINENTE  
DE VOTRE OFFICINE



BÉNÉFICIEZ D'UN  
SUIVI PERSONNALISÉ  
DE VOS PRINCIPAUX  
INDICATEURS D'ACTIVITÉ



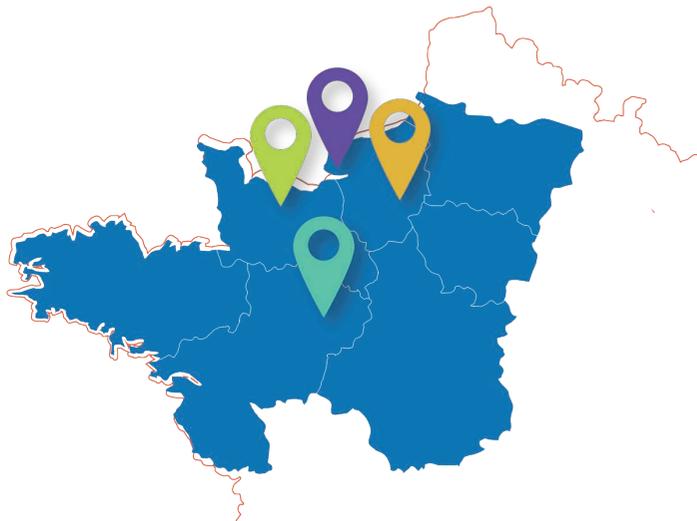
POSITIONNEZ-VOUS  
PAR RAPPORT AU  
MARCHÉ LOCAL ET  
À VOS CONFRÈRES



ABONNEZ-VOUS À VIEWPHARMA  
EN CONTACTANT VOTRE EXPERT-COMPTABLE CGP  
[conseil-gestion-pharmacie.com](http://conseil-gestion-pharmacie.com)



## 4 sites proches de vous



### SITE DE CAEN

Parc Athéna - 8 rue Jane Addams  
14280 SAINT-CONTEST  
Tél. : 02 31 94 50 43  
[accueil.caen@llaec.fr](mailto:accueil.caen@llaec.fr)

### SITE DU MANS

5 bis boulevard Louis Leprince Ringuet  
72000 LE MANS  
Tél. : 02 43 23 00 81  
[accueil.lemans@llaec.fr](mailto:accueil.lemans@llaec.fr)

### SITE DE ROUEN

50 rue Alphonse Daudet  
76800 SAINT-ÉTIENNE-DU-ROUVRAY  
Tél. : 02 32 96 94 00  
[accueil.rouen@llaec.fr](mailto:accueil.rouen@llaec.fr)

### SITE DU HAVRE

Parc de l'Estuaire - 8 avenue du Cantipou  
76700 HARFLEUR  
Tél. : 02 35 49 33 80  
[accueil.lehavre@llaec.fr](mailto:accueil.lehavre@llaec.fr)