



EXPERTS-COMPTABLES



ÉDITION
2025

SUR UN ÉCHANTILLON DE
462 OFFICINES



STATISTIQUES RÉGIONALES DE LA PHARMACIE RÉGION NORMANDIE-MAINE



DÉCOUVREZ LE RENDEZ-VOUS CGP



LA SEMAINE
DE L'OFFICINE

by CGP

PLUS D'INFORMATIONS SUR :

www.llaec.fr



Depuis plus de 25 ans, notre cabinet LLA EXPERTS COMPTABLES vous accompagne au quotidien dans la gestion de votre officine et dans l'évolution de votre métier.

Nous avons une conception, un état d'esprit commun et partageons avec vous la même philosophie : **des libéraux au service des libéraux.**

Depuis la crise sanitaire, les pharmaciens, par leur proximité et leur maillage territorial, jouent un rôle essentiel dans l'organisation de notre système de santé en devenant acteur de soins et de prévention.

À l'heure de faire le bilan de l'année 2024 marquée par l'instabilité politique, nous constatons une évolution significative de l'activité de plus de 5%. Les médicaments chers (PFHT > 150 euros) poursuivent leur croissance exponentielle et contribuent grandement à la croissance.

Cette évolution, en trompe l'œil, masque une contraction de la fréquentation, des volumes et une accélération significative des baisses de prix des médicaments remboursés. La baisse des prix pour 2024 est largement supérieure à la trajectoire fixée par la LFSS 2024 votée en 2023 avec plus de 500 millions d'euros supplémentaires réalisés sur les 850 millions prévus.

Dans ce contexte, les honoraires de dispensation, faute de revalorisation, ne jouent plus leur rôle d'amortisseur à la baisse des prix et les niveaux de marge s'en ressentent.

Dans le même temps, l'inflation, bien que maîtrisée, produit toujours ses effets négatifs sur le niveau de l'E.B.E. L'officine subit de plein fouet l'effet de ciseaux, fragilisant le réseau avec une accélération des fermetures d'officine.

L'instabilité géopolitique mondiale, la situation politique nationale conjuguées à de sévères difficultés budgétaires ne sont pas favorables à la consommation et à l'investissement.

Dans ce contexte si particulier, la pharmacie n'échappera pas à de nouvelles restrictions budgétaires mais reste attractive surfant sur un marché de la santé porteur compte tenu du vieillissement de la population.

Parce que l'analyse de votre activité est une affaire de spécialistes, nous réalisons cette plaquette statistique de la manière la plus précise et claire possible sur **un échantillon des plus représentatifs de 462 pharmacies clientes** de LLA EXPERTS COMPTABLES.

Qu'elle vous apporte toute la pertinence recherchée et reste l'outil de référence de toute la profession.

Choisir un Expert LLA, c'est croire en l'avenir et l'assurance d'être bien accompagné dans l'évolution de son métier.

Bonne lecture.

LES EXPERTS LIBÉRAUX LLA
MEMBRES DU RÉSEAU
CONSEIL GESTION PHARMACIE

Cette étude est réalisée sur un échantillon de **462 officines clientes de LLA.**

1. STATISTIQUES LLA 4

- Prix de cession et apport personnel
- Prix de cession en multiple de l'E.B.E.
- Prix de cession en multiple de la marge

2. POPULATION ÉTUDIÉE 5

- Par zone géographique
- Par tranche de chiffre d'affaires
- Par forme juridique

3. ANALYSE DE L'ACTIVITÉ 6 à 9

- Répartition des ventes
- Chiffre d'affaires
- Honoraires de dispensation + ROSP
- Autres prestations de services

4. ANALYSE DE LA MARGE 10

- Évolution de la marge brute globale
- Répartition par zone géographique
- Répartition par tranche de chiffre d'affaires

5. LES CHARGES EXTERNES 11 à 12

- Charges externes
- Loyer

6. LES CHARGES DE PERSONNEL 13 à 15

- Frais de personnel
- Cotisations sociales TNS
- Rémunération du pharmacien titulaire

7. ANALYSE DES RENTABILITÉS 16 à 21

- L'Excédent Brut d'Exploitation
- Les soldes intermédiaires de gestion (ratios selon le CA)
- Les soldes intermédiaires de gestion (ratios selon la marge)
- Détail des S.I.G. 2024 par tranche de chiffre d'affaires
- Détail des S.I.G. 2024 par zone géographique

8. ANALYSE DE LA STRUCTURE FINANCIÈRE 22 à 23

- Rendement par intervenant à l'officine
- Stock moyen
- Vitesse de rotation du stock
- Nombre de jours d'achats couverts par le stock
- Durée du crédit clients
- Durée du crédit fournisseurs
- Taux d'endettement
- Fonds de roulement
- Besoin en fonds de roulement
- Trésorerie
- Autonomie financière

01 / STATISTIQUES LLA 2024 (ÉDITION 2025)

ACQUISITION ET FINANCEMENT,
LES CHIFFRES CLÉS DE TOUTE UNE RÉGION.

02 / POPULATION ÉTUDIÉE

RÉPARTITION DE L'ÉCHANTILLON : PARTOUT EN
RÉGION NORMANDIE-MAINE ET SUR TOUT
TYPE D'OFFICINE.

PRIX DE CESSION ET APPORT PERSONNEL

Comme chaque année, nous vous présentons l'analyse régionale des prix de cession des officines accompagnées par notre cabinet.

	2024	2023	2022	2021	2020	2019
PRIX D'ACHAT MOYEN	1 962	1 712	2 146	1 589	1 761	1 737
APPORT PERSONNEL	316	312	278	170	211	261
%	16 %	18 %	13 %	11 %	12 %	15 %
% DU C.A.H.T.	79 %	82 %	87 %	85 %	82 %	80 %
MULTIPLE DE L'E.B.E. ⁽¹⁾	7,36	7,24	7,21	7,01	6,75	6,76
MULTIPLE M.B.G. ⁽²⁾	2,6	2,7	2,8	2,7	2,6	2,5

(1) E.B.E. retraité déduction faite de la rémunération du titulaire. (2) Nouvel indicateur via la Marge Brute Globale.

En milliers d'euros

En 2024, l'apport personnel représente environ 16 % du prix de cession moyen du fonds de commerce.

Le marché de la transaction reste toujours actif. Un certain nombre de titulaires, usés par les conséquences induites par la crise sanitaire, et face aux difficultés d'exploitation, anticipent leur cessation d'activité. L'évolution du métier et

le déploiement des nouvelles missions, confortés par la dernière convention pharmaceutique, confirment l'engouement des jeunes diplômés pour acquérir une officine.

La prudence s'impose dans l'établissement du prévisionnel d'acquisition en tenant compte du développement exponentiel des médicaments chers, des baisses de volume et des effets délétères de l'inflation sur l'E.B.E. prévisionnel. En 2024, l'apport personnel représente environ 16 % du prix de cession moyen du fonds de commerce. Le niveau actuel des taux d'intérêt nécessite un apport personnel suffisant, les cédants ne sont pas encore prêts à supporter seuls la hausse des taux d'intérêt.

Nous constatons pour 2024 un prix d'achat moyen de 1 962 000 euros contre 1 712 000 euros en 2023 avec une détente sur les prix de cession quel que soit la taille des officines. Nous assistons, de la part des acquéreurs, à une révision à la baisse des prix de cession proposés par les cédants, l'apport personnel n'étant pas extensible. Les petites officines peinent toujours à trouver preneur tandis que les officines d'une taille significative se cèdent plus facilement accompagnées par les groupements proposant aux repreneurs leur booster d'apport. Les petites officines en milieu rural, bien que fragiles, trouvent toute leur légitimité en matière de santé publique, l'absence de repreneur accélère les fermetures et menace le maillage territorial.

PRIX DE CESSION EN MULTIPLE DE L'E.B.E. RETRAITÉ

Plus que la taille de l'officine, c'est l'approche économique du fonds de commerce par le niveau de la marge brute globale et de l'E.B.E. retraité qui prime. À partir des cessions accompagnées par LLA, le prix d'achat moyen (1 962 000 euros) représente 2,64 fois la Marge Brute Globale et 7,36 fois l'Excédent Brut d'Exploitation prévisionnel de l'acquéreur, déduction faite du coût du travail du titulaire calculé sur une base brute annuelle de 66 000 euros, soit 3 500 euros nets mensuels. En effet, le poids des honoraires, l'augmentation significative des prescriptions hospitalières et le développement des nouvelles missions nécessitent de valoriser exclusivement les officines en fonction de leur rentabilité mesurée par la Marge Brute Globale et l'E.B.E. retraité. La seule référence au chiffre d'affaires n'a plus de sens comme l'exprime le tableau ci-dessous :

	Coefficient E.B.E.	Coefficient M.B.G.	% du C.A.H.T.
C.A. < 1 000 €	5,63	1,80	51 %
C.A. entre 1 000 € et < 2 000 €	6,98	2,40	71 %
C.A. entre 2 000 € et < 3 000 €	7,27	2,62	80 %
C.A. > 3 000 €	7,48	2,81	84 %
Toutes catégories	7,36	2,64	79 %

En milliers d'euros

Nous observons une baisse de rentabilité en 2024 et attirons la vigilance des acquéreurs en termes de valorisation. Le niveau des taux d'intérêt conjugué aux conséquences de l'inflation en matière d'achats, de frais généraux et de frais de personnel ont des conséquences directes sur l'équilibre financier des opérations. Les plans de financement sont plus difficiles à faire passer et nous assistons à certains refus bancaires, rares ces dernières années.

L'effet de ciseaux constaté en 2023 et confirmé en 2024 présage pour les années à venir d'une baisse des prix de cession amorcée en 2024 et nécessaire à la réussite de la transmission générationnelle.

L'acquisition d'une officine doit être appréciée comme l'acquisition d'un outil de travail et non comme une opération financière et spéculative.

RÉPARTITION PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

	NOMBRE	%
ZONE RURALE	155	33,52 %
GROS BOURG	172	37,24 %
ZONE URBAINE	91	19,79 %
CENTRE COMMERCIAL	44	9,45 %
TOTAL	462	100 %

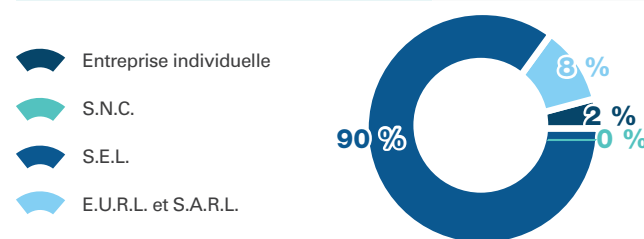
RÉPARTITION PAR TRANCHE DE CHIFFRE D'AFFAIRES

	NOMBRE	%
< 1 000 K€	20	4,40 %
De 1 000 à < 1 500 K€	51	11,04 %
De 1 500 à < 2 000 K€	61	13,19 %
De 2 000 à < 2 500 K€	58	12,64 %
De 2 500 à < 4 000 K€	175	37,93 %
> = 4 000 K€	97	21,01 %
TOTAL K€	462	100 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR FORME JURIDIQUE

	NOMBRE	%
Entreprise individuelle	10	2,20 %
S.N.C.	0	0,00 %
S.E.L.	414	89,56 %
E.U.R.L. et S.A.R.L.	38	8,24 %
TOTAL	462	100 %



À partir d'un échantillon de 462 officines clientes de notre cabinet LLA EXPERTS COMPTABLES, nous avons le plaisir de vous présenter cette nouvelle étude statistique des bilans clos en 2024.

Nous avons retenu les pharmacies dont les exercices 2024 et 2023 ont des durées de 12 mois et avons exclu les officines qui ont réalisé un regroupement ou un transfert au cours de la période étudiée. Une ventilation a été opérée, d'une part en fonction de la situation géographique, et d'autre part, en fonction du chiffre d'affaires H.T. réalisé. Les officines exploitées sous forme de sociétés de capitaux représentent plus de 98 % de l'échantillon étudié. La SEL avec une fiscalité IS reste la forme la plus usitée des prétendants à l'installation car facilitant l'acquisition de l'officine et son remboursement d'emprunt. Les résultats de cette étude sont restitués avant la rémunération des titulaires et la fiscalité de l'activité facilitant ainsi les comparaisons quel que soit le mode d'exploitation retenu.

03 / ANALYSE DE L'ACTIVITÉ

RÉPARTITION DES VENTES,
UNE ANALYSE INDISPENSABLE.

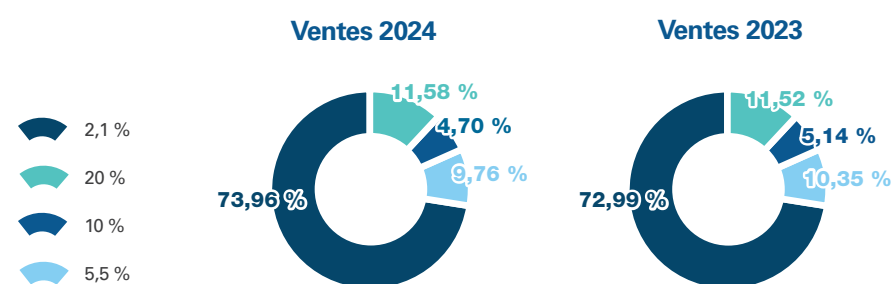
03 / ANALYSE DE L'ACTIVITÉ

COUP DE PROJECTEUR
SUR LE CHIFFRE D'AFFAIRES.

RÉPARTITION DES VENTES

	2024	2023	VARIATION
Ventes H.T.	2 563,9	2 409,3	+6,42 %
2,1 ⁽¹⁾ %	1 896,2	1 758,5	+7,83 %
5,5 %	250,2	249,3	+0,34 %
10 %	120,5	123,8	-2,68 %
20 %	297,0	277,6	+6,96 %
⁽¹⁾ Hors honoraires de dispensation	277,9	273,2	+1,73 %

En milliers d'euros



ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES (HONORAIRES DE DISPENSATION COMPRIS)

ÉVOLUTION	< -5 %	-5 à 0 %	0 à 5 %	> 5 %
	4,9 %	15,4 %	34,6 %	45,1 %



Les seules ventes (hors prestations de service) progressent par rapport à 2023 de + 6,42 %. Cette moyenne cache de grandes disparités entre les pharmacies avec près de 20 % des officines qui ont vu leurs ventes régresser.

L'analyse des seules ventes par taux de T.V.A. montre une évolution significative de l'activité à 2,1 % (médicaments remboursables) de + 7,83 % avec une hausse non proportionnelles des volumes des prescriptions de ville de + 1,73 %. Les ventes de médicaments chers (PFHT > 150 euros) progressent de + 13,83 % et représentent 42,13 % de l'activité à 2,10 % honoraires compris. L'indice des prix à la consommation INSEE des produits pharmaceutiques s'établit fin décembre 2024 à - 2,25 % et confirme une accélération de la baisse des prix des spécialités. Le hors vignetté enregistre une croissance de + 2,61 % avec des disparités suivant les secteurs d'activité de l'officine ; + 0,34 % pour le 5,5 % , + 6,96 % pour le 20 % et - 2,68 % pour le marché de l'OTC avec une automédication qui marque le pas (- 3 % en unités). Ces évolutions masquent une baisse des volumes et du trafic en officine de - 2 %, et sont la conséquence délétère de l'inflation sur l'attitude du patient-consommateur.

CHIFFRE D'AFFAIRES

	2024	2023	VARIATION
Chiffre d'affaires. H.T. (Ventes + prestations)	2 923,9	2 782,4	+141,5 5,08 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

	2024	2023	VARIATION
ZONE RURALE	2 566,4	2 468,5	+97,9 +3,96 %
GROS BOURG	3 334,3	3 192,6	+141,7 +4,44 %
ZONE URBAINE	2 288,6	2 112,8	+175,8 +8,32 %
CENTRE COMMERCIAL	3 910,8	3 688,2	+222,7 +6,04 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR TRANCHE DE CHIFFRE D'AFFAIRES

	2024	2023	VARIATION
< 1 000 K€	805,8	812,8	-7,0 -0,87 %
De 1 000 à < 1 500 K€	1 269,5	1 235,5	+34,0 +2,75 %
De 1 500 à < 2 000 K€	1 731,3	1 636,0	+95,3 +5,83 %
De 2 000 à < 2 500 K€	2 209,0	2 129,0	+79,9 +3,75 %
De 2 500 à < 4 000 K€	3 174,8	3 022,2	+152,6 +5,05 %
>= 4 000 K€	4 971,0	4 696,3	+274,7 +5,85 %

En milliers d'euros



Le chiffre d'affaires, outre les ventes, intègre l'ensemble des prestations de services composées des honoraires de dispensation, des honoraires à l'ordonnance, des remises arrières versées sur le générique mais également des nouvelles missions ; vaccinations, TROD, kit de détection du cancer colorectal, téléconsultations et entretiens pharmaceutiques. L'année 2024 enregistre une évolution de l'activité de + 5,08 % après une progression en 2023 de + 2,71 % (hors activité COVID). Comme les années précédentes, nous constatons de fortes disparités d'une pharmacie à une autre.

Les officines dont le C.A.H.T. est inférieur à 1 000 000 d'euros constatent une nouvelle fois une évolution négative de leur activité alors que les pharmacies de plus de 4 000 000 d'euros performent à près de 6 % de croissance. Les officines en zone urbaine et centres commerciaux s'en sortent le mieux et semblent moins impactées par la baisse de fréquentation et des volumes. Les nouvelles missions s'installent dans le paysage officinal avec un taux de vaccination antigrippale en officine qui atteint désormais 65 % des personnes vaccinées, sans compter le développement des rappels de vaccination adulte et des kits de dépistage. Malgré ces nouvelles missions, l'économie de l'officine reste plus que jamais tributaire des volumes et de la prescription médicale (nombre de boîtes vendues, mesuré par l'honoraire de dispensation et nombre d'ordonnances délivrées).

03 / ANALYSE DE L'ACTIVITÉ

HONORAIRES DE DISPENSATION + ROSP.

03 / ANALYSE DE L'ACTIVITÉ

ZOOM SUR LES PRESTATIONS DE SERVICES.

HONORAIRES DE DISPENSATION + ROSP

	2024		2023		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
VENTES H.T.	2 563,9	87,69 %	2 409,3	86,59 %	+154,6	+6,42 %
HONORAIRES DE DISPENSATION	174,2	5,96 %	172,5	6,20 %	+1,7	+0,98 %
HONORAIRES À L'ORDONNANCE	103,7	3,55 %	100,7	3,62 %	+3,0	+3,03 %
AUTRES PRESTATIONS	82,1	2,81 %	99,9	3,59 %	-17,9	-17,88 %
VENTES + PRESTATIONS	2 923,9	100 %	2 782,4	100 %	+141,5	+5,08 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

	2024		2023		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
ZONE RURALE	243,7	9,50 %	240,4	9,74 %	+3,3	+1,37 %
GROS BOURG	320,5	9,61 %	317,8	9,95 %	+2,7	+0,85 %
ZONE URBAINE	223,3	9,76 %	213,4	10,10 %	+10,0	+4,67 %
CENTRE COMMERCIAL	346,3	8,86 %	339,4	9,20 %	+6,9	+2,04 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR TRANCHE DE CHIFFRE D'AFFAIRES

	2024		2023		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
< 1 000 K€	90,6	11,25 %	90,5	11,13 %	+0,1	+0,15 %
De 1 000 K€ à < 1 500 K€	126,4	9,96 %	126,7	10,25 %	-0,3	-0,20 %
De 1 500 K€ à < 2 000 K€	170,7	9,86 %	168,5	10,30 %	+2,2	+1,28 %
De 2 000 K€ à < 2 500 K€	215,4	9,75 %	214,4	10,07 %	+1,1	+0,49 %
De 2 500 K€ à < 4 000 K€	302,4	9,52 %	298,2	9,87 %	+4,2	+1,40 %
>= 4 000 K€	452,3	9,10 %	446,1	9,50 %	+6,2	+1,38 %

En milliers d'euros



Les honoraires à l'ordonnance progressent cette année de + 3,03 % consécutivement au développement des prescriptions hospitalières et des ventes de médicaments chers. Les honoraires de dispensation évoluent moins rapidement soit + 0,98 %.

Les honoraires assurent leur rôle d'amortisseur à la baisse régulière des prix des médicaments remboursables. Ils représentent une part significative de l'activité officinale, soit près de 7 % du chiffre d'affaires global de l'officine. Les officines dont le C.A.H.T. est supérieur à 2 500 000 euros ainsi que celles situées dans les zones urbaines progressent plus que les autres. L'avenant 11 de la convention pharmaceutique arrive à maturité et stabilise l'économie de l'officine après une mise en place progressive de la nouvelle rémunération à l'honoraire. Les honoraires représentent aujourd'hui près de 54 % de la rémunération du pharmacien sur le médicament remboursable, génériques compris. À la vue de ce constat, une revalorisation des honoraires semble nécessaire à la pérennité du réseau. Si les honoraires ont joué pleinement leur rôle en période de baisse de prix, il en est tout autrement en période d'inflation.

AUTRES PRESTATIONS DE SERVICES

	2024		2023		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
RAPPEL C.A.H.T.	2 923,9	100 %	2 782,4	100 %	+141,5	+5,08 %
AUTRES PRESTATIONS DE SERVICES	82,1	2,81 %	99,9	3,59 %	-17,9	-17,88 %
DONT VACCINS ET TESTS	10,6	0,36 %	13,5	0,49 %	-2,9	-21,41 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

	2024		2023		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
ZONE RURALE	71,7	2,80 %	89,0	3,61 %	-17,3	-19,41 %
GROS BOURG	100,2	3,00 %	117,0	3,66 %	-16,8	-14,37 %
ZONE URBAINE	62,0	2,71 %	79,5	3,76 %	-17,5	-22,03 %
CENTRE COMMERCIAL	89,0	2,28 %	114,0	3,09 %	-25,0	-21,92 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR TRANCHE DE CHIFFRE D'AFFAIRES

	2024		2023		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
< 1 000 K€	21,2	2,62 %	29,9	3,68 %	-8,7	-29,23 %
De 1 000 à < 1 500 K€	35,1	2,76 %	44,5	3,60 %	-9,4	-21,18 %
De 1 500 à < 2 000 K€	40,2	2,32 %	47,3	2,89 %	-7,2	-15,14 %
De 2 000 à < 2 500 K€	53,2	2,41 %	65,2	3,06 %	-12,0	-18,46 %
De 2 500 à < 4 000 K€	86,2	2,71 %	107,3	3,55 %	-21,1	-19,68 %
>= 4 000 K€	156,0	3,14 %	184,6	3,93 %	-28,6	-15,50 %

En milliers d'euros



Les autres prestations de services comprennent principalement les contrats de coopération commerciale sur les génériques mais également la vaccination COVID et la réalisation des tests antigéniques (TAG).

Nous constatons un taux de pénétration des génériques stable par rapport à l'an dernier et un niveau similaire des conditions commerciales accordées sur le générique quelle que soit la taille de l'officine sous l'impulsion des groupements. Toutefois, nous observons une baisse des remises reçues des génériqueurs, les manquants nuisent essentiellement au niveau des remises accordées par le génériqueur principal. La réalisation de la vaccination COVID et des tests antigéniques (TAG) représente, pour notre officine moyenne, un montant de 10 600 euros sur 2024 contre 13 500 euros en 2023 et observons une certaine récurrence dans la vaccination COVID et la réalisation de tests antigéniques.

04 / ANALYSE DE LA MARGE

FACTEUR CLÉ DU SUCCÈS POUR LEQUEL IL FAUT ADAPTER SON ACTIVITÉ.

05 / LES CHARGES EXTERNES

MAÎTRISER L'AUGMENTATION POUR CONSERVER LA SANTÉ ÉCONOMIQUE.

ÉVOLUTION DE LA MARGE BRUTE GLOBALE

	2024		2023		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
Rappel C.A.H.T.	2 923,9	100 %	2 782,4	100 %	+141,5	+5,08 %
Marge brute globale	830,0	28,39 %	814,3	29,27 %	+15,7	+1,93 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

	2024		2023		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
ZONE RURALE	715,7	27,89 %	708,9	28,72 %	+6,7	+0,95 %
GROS BOURG	952,5	28,57 %	941,5	29,49 %	+11,0	+1,17 %
ZONE URBAINE	651,9	28,49 %	625,0	29,58 %	+27,0	+4,32 %
CENTRE COMMERCIAL	1 127,2	28,82 %	1 084,5	29,41 %	+42,7	+3,94 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR TRANCHE DE CHIFFRE D'AFFAIRES

	2024		2023		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
< 1 000 K€	251,5	31,21 %	257,2	31,65 %	-5,7	-2,23 %
De 1 000 à < 1 500 K€	364,9	28,74 %	360,5	29,18 %	+4,4	+1,21 %
De 1 500 à < 2 000 K€	489,2	28,26 %	477,4	29,18 %	+11,9	+2,49 %
De 2 000 à < 2 500 K€	613,3	27,77 %	602,5	28,30 %	+10,8	+1,80 %
De 2 500 à < 4 000 K€	883,9	27,84 %	872,9	28,88 %	+11,0	+1,26 %
>= 4 000 K€	1 444,9	29,07 %	1 404,9	29,91 %	+40,0	+2,85 %

En milliers d'euros



La marge brute globale (intégrant l'ensemble des prestations de services) s'élève pour 2024 à 830 000 euros (28,39 % du C.A.H.T.) contre 814 300 euros (29,27 % du C.A.H.T.) en 2023 soit une hausse en valeur absolue de 15 700 euros.

Les honoraires de dispensation et à l'ordonnance représentent près de 54 % de la marge sur le médicament remboursable et contribuent à hauteur de plus d'un tiers de la marge brute globale des officines, toutes activités confondues. Toutes les officines quel que soit leur emplacement géographique ont vu leur marge augmenter. L'écart se creuse en valeur, les petites officines sont plus touchées par les baisses de volume. Nous constatons une nouvelle évolution significative des produits chers (PFHT > 150 euros) ; ils représentent, en 2024, 42,13 % du C.A.H.T. à 2,1 % avec un taux de marge d'environ 5 %. La baisse de 0,88 point de marge est imputable à la hausse du volume des médicaments chers, à l'érosion des prix du médicament remboursable non compensée par la hausse des honoraires et à une baisse de marge sur le hors vignetté. Face à ce constat, le pharmacien titulaire se doit de suivre de façon régulière l'évolution de sa marge brute globale en valeur absolue (en euros) et non plus son seul et unique chiffre d'affaires. La marge brute globale doit devenir la référence en matière de ratios de gestion et de valorisation du fonds de commerce en lieu et place du sacro-saint chiffre d'affaires. La mise en place d'un tableau de bord mensuel de suivi de marge devient primordiale dans ce contexte pour faciliter le pilotage de son officine sans attendre les résultats de son bilan annuel. C'est le sens de l'outil de suivi mensuel VIEWPHARMA développé par les cabinets membres de notre réseau au bénéfice de leurs clients.

ÉVOLUTION DE LA PART DES CHARGES EXTERNES DANS LE CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL

	2024		2023		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
C.A.H.T.	2 923,9	100 %	2 782,4	100 %	+141,5	+5,08 %
Charges Externes	135,5	4,63 %	130,5	4,69 %	+5,0	+3,81 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

	2024		2023		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
ZONE RURALE	110,9	4,32 %	104,1	4,22 %	+6,8	+6,51 %
GROS BOURG	142,0	4,26 %	140,3	4,40 %	+1,7	+1,23 %
ZONE URBAINE	119,8	5,23 %	117,9	5,58 %	+1,9	+1,63 %
CENTRE COMMERCIAL	230,9	5,90 %	212,9	5,77 %	+18,0	+8,48 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR TRANCHE DE CHIFFRE D'AFFAIRES

	2024		2023		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
< 1 000 K€	55,3	6,86 %	52,3	6,43 %	+3,0	+5,78 %
De 1 000 à < 1 500 K€	76,9	6,06 %	72,5	5,87 %	+4,3	+5,97 %
De 1 500 à < 2 000 K€	84,0	4,85 %	83,0	5,07 %	+1,1	+1,27 %
De 2 000 à < 2 500 K€	108,7	4,92 %	103,1	4,84 %	+5,5	+5,35 %
De 2 500 à < 4 000 K€	138,4	4,36 %	136,2	4,51 %	+2,2	+1,64 %
>= 4 000 K€	226,7	4,56 %	213,8	4,55 %	+12,9	+6,02 %

En milliers d'euros



Sous cette rubrique figure l'ensemble des fournitures non destinées à la vente et des prestations assurées par des tiers extérieurs.

Elles représentent en moyenne 4,63 % du chiffre d'affaires global et progressent en 2024 de + 3,81 % soit une progression de près de 20 % en trois ans. Nous constatons une importance relative de ces frais de structure en fonction de la taille de l'officine (économie d'échelle). Les pharmacies de centres commerciaux et de centres villes ont un ratio plus important consécutif à un loyer plus élevé. Nous constatons une évolution significative de ce poste liée à l'inflation de l'énergie. Profitant de l'apport en trésorerie pendant la période COVID, les pharmaciens ont investi massivement dans les évolutions technologiques (site internet, robot, automate, PDA, matériel informatique, click & collect...) le plus souvent financées par de la location financière ou du leasing. Ainsi, ils contribuent, avec leur coût de maintenance, à l'augmentation de ce poste.

**COMMENT RÉDUIRE LE POIDS DES CHARGES ?
COMMENT MUTUALISER CERTAINS POSTES ?
LESQUELS ? EXTERNALISER CERTAINS ?
QUELS SONT LES FOYERS D'OPTIMISATION ?**

05 / LES CHARGES EXTERNES

LE LOYER : UN POIDS FINANCIER RELATIF QUI VARIE SELON LE TYPE D'IMPLANTATION.

06 / LES CHARGES DE PERSONNEL

UN POIDS FINANCIER EN FORTE ÉVOLUTION.

ÉVOLUTION DE LA PART DES LOYERS DANS LE CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL

	2024		2023		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
C.A.H.T.	2 923,9	100 %	2 782,4	100 %	+141,5	+5,08 %
Loyer	37,1	1,27 %	35,9	1,29 %	+1,2	+3,32 %

En milliers d'euros

ÉVOLUTION DE LA PART DES CHARGES DE PERSONNEL DANS LE CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL

	2024		2023		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
C.A.H.T.	2 923,9	100 %	2 782,4	100 %	+141,5	+5,08 %
Charges de personnel	313,7	10,73 %	296,2	10,64 %	+17,5	+5,91 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

	2024		2023		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
ZONE RURALE	27,8	1,08 %	29,0	1,18 %	-1,2	-4,23 %
GROS BOURG	37,1	1,11 %	35,5	1,11 %	+1,6	+4,47 %
ZONE URBAINE	36,3	1,58 %	33,7	1,60 %	+2,5	+7,52 %
CENTRE COMMERCIAL	72,3	1,85 %	66,8	1,81 %	+5,4	+8,13 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

	2024		2023		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
ZONE RURALE	256,4	9,99 %	244,2	9,89 %	+12,2	+4,99 %
GROS BOURG	365,9	10,97 %	345,6	10,83 %	+20,3	+5,88 %
ZONE URBAINE	253,0	11,05 %	241,9	11,45 %	+11,1	+4,58 %
CENTRE COMMERCIAL	438,5	11,21 %	399,7	10,84 %	+38,8	+9,70 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR TRANCHE DE CHIFFRE D'AFFAIRES

	2024		2023		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
< 1 000 K€	18,7	2,32 %	16,8	2,07 %	+1,8	+10,82 %
De 1 000 à < 1 500 K€	20,4	1,61 %	18,4	1,49 %	+2,0	+10,70 %
De 1 500 à < 2 000 K€	23,1	1,33 %	21,0	1,28 %	+2,1	+9,80 %
De 2 000 à < 2 500 K€	30,0	1,36 %	28,8	1,35 %	+1,3	+4,37 %
De 2 500 à < 4 000 K€	37,7	1,19 %	37,9	1,25 %	-0,3	-0,67 %
>= 4 000 K€	61,9	1,24 %	59,2	1,26 %	+2,7	+4,53 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR TRANCHE DE CHIFFRE D'AFFAIRES

	2024		2023		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
< 1 000 K€	74,9	9,29 %	79,7	9,81 %	-4,9	-6,10 %
De 1 000 à < 1 500 K€	138,8	10,94 %	132,7	10,74 %	+6,2	+4,64 %
De 1 500 à < 2 000 K€	171,4	9,90 %	165,2	10,10 %	+6,2	+3,78 %
De 2 000 à < 2 500 K€	243,1	11,00 %	230,7	10,84 %	+12,4	+5,36 %
De 2 500 à < 4 000 K€	340,6	10,73 %	318,5	10,54 %	+22,1	+6,95 %
>= 4 000 K€	539,7	10,86 %	509,7	10,85 %	+30,0	+5,88 %

En milliers d'euros



Le loyer moyen ressort à 37 100 euros et représente 1,27 % du C.A.H.T., il pèse pour plus d'un quart dans le montant total des frais généraux. Nous constatons une économie d'échelle en fonction de la taille de l'officine.

Il représente 2,32 % du C.A.H.T. dans les officines de moins d'1 000 000 d'euros contre 1,19 % pour celles de plus de 2 500 000 euros. Les loyers des centres villes et des centres commerciaux sont par nature plus élevés. Nous constatons une hausse moyenne de + 3,32 %, toutes les catégories ont évolué sauf la zone rurale. Nous sommes sortis au premier trimestre 2024 du plafonnement à 2,50 % de l'index de revalorisation pendant la période COVID. Il conviendra lors du renouvellement du bail, à son échéance, d'analyser tout particulièrement les facteurs de commercialité propres à l'officine. Ils pourront parfois conduire à une révision à la baisse du loyer. Enfin, il conviendra de désensibiliser le loyer au chiffre d'affaires dans les centres commerciaux pour y substituer comme indice de référence la marge brute globale.

POUR GARDER VOS DÉPENSES DE LOYER SOUS CONTRÔLE : TRANSFERT, REGROUPEMENT... AUTANT D'OPPORTUNITÉS POUR LA RENTABILITÉ DE VOTRE OFFICINE.



Les frais de personnel incluent les salaires bruts versés aux salariés et les charges patronales correspondantes. Les rémunérations et cotisations sociales du pharmacien titulaire sont ici exclues de ce ratio.

Cette année, les frais de personnel représentent 10,73 % du C.A.H.T. contre 10,64 % en 2023. Ils progressent cette année en valeur de 5,91 % soit une progression de plus de 15 % en deux ans et montrent une augmentation significative de ce poste quelle que soit la typologie de l'officine. La période reste difficile en termes de recrutement et nous assistons à une surchère du salaire négocié à l'embauche avec un alignement des salariés présents. Comme l'an dernier, l'évolution de la marge brute globale en valeur (+ 15 700 euros) n'a pas compensé la hausse des frais de personnel (+ 17 500 euros) alors qu'habituellement les frais de personnel absorbent environ un tiers de la marge brute globale. Les officines de centres commerciaux conservent un ratio plus élevé afin de répondre à une plus large amplitude horaire. Les officines pourvues d'un seul titulaire ont un ratio de frais de personnel de 11,83 % alors qu'il ressort à 9,73 % pour celles ayant plusieurs titulaires. Enfin, les difficultés persistantes de recrutement conjuguées au renforcement des qualifications et compétences nécessaires aux nouvelles missions et à la réforme de la formation des préparateurs entraîneront, à n'en pas douter, une nouvelle hausse de la masse salariale des officines dans les prochaines années.

QUELS SONT LES SECRETS D'UN MANAGEMENT RÉUSSI ? FAITES APPEL À UN EXPERT POUR MAÎTRISER VOS CHARGES DE PERSONNEL.

06 / LES CHARGES DE PERSONNEL

LES COTISATIONS SOCIALES TNS.

06 / LES CHARGES DE PERSONNEL

RÉMUNÉRATION DE GÉRANCE NETTE DU PHARMACIEN TITULAIRE.

COTISATIONS SOCIALES TNS

	2024		2023		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
C.A.H.T.	2 923,9	100 %	2 782,4	100 %	+141,5	+5,08 %
Cotisations sociales TNS	45,5	1,55 %	50,4	1,81 %	-4,9	-9,80 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

	2024		2023		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
ZONE RURALE	46,4	1,81 %	48,7	1,97 %	-2,3	-4,77 %
GROS BOURG	47,9	1,44 %	56,1	1,76 %	-8,2	-14,69 %
ZONE URBAINE	40,1	1,75 %	40,0	1,89 %	0,0	+0,05 %
CENTRE COMMERCIAL	43,9	1,12 %	55,5	1,50 %	-11,6	-20,85 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR TRANCHE DE CHIFFRE D'AFFAIRES

	2024		2023		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
< 1 000 K€	28,6	3,55 %	26,2	3,23 %	+2,3	+8,93 %
De 1 000 à < 1 500 K€	30,8	2,43 %	29,5	2,39 %	+1,4	+4,59 %
De 1 500 à < 2 000 K€	34,2	1,98 %	32,8	2,01 %	+1,4	+4,37 %
De 2 000 à < 2 500 K€	38,3	1,74 %	47,0	2,21 %	-8,7	-18,43 %
De 2 500 à < 4 000 K€	49,3	1,55 %	52,9	1,75 %	-3,6	-6,78 %
>= 4 000 K€	61,1	1,23 %	75,1	1,60 %	-14,0	-18,64 %

En milliers d'euros



Les cotisations sociales TNS couvrent les cotisations sociales obligatoires du pharmacien : allocations familiales et maladie (URSSAF) et les cotisations retraite (CAVP).

Elles représentent 1,55 % du C.A.H.T. Elles sont directement liées au revenu déclaré par le titulaire. Elles représentent 2,97 % du C.A.H.T. pour les officines relevant de l'impôt sur le revenu contre 1,63 % pour celles relevant de l'impôt sur les sociétés. Nous assistons à une diminution de ce poste en lien direct avec le niveau de rémunération du pharmacien titulaire et de l'assujettissement aux cotisations sociales des dividendes versés excédant 10 % du capital social. La réforme de la base des cotisations sociales votée par la loi de finances de sécurité sociale pour 2024 et applicable à compter des revenus 2025 aura, à n'en pas douter, un impact haussier l'an prochain sur le niveau actuel des cotisations TNS.

**AMÉLIORER SA PROTECTION SOCIALE
TOUT EN RÉDUISANT SA FISCALITÉ :
FAITES RÉALISER UN AUDIT SOCIAL PAR UN EXPERT LLA.**

RÉMUNÉRATION DE GÉRANCE NETTE (PAR TITULAIRE)

	2024		2023		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
C.A.H.T.	2 923,9	100 %	2 782,4	100 %	+141,5	+5,08 %
Rémunération de gérance nette	75,3	2,58 %	68,7	2,47 %	+6,6	+9,56 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

	2024		2023		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
ZONE RURALE	71,1	2,77 %	64,6	2,62 %	+6,4	+9,94 %
GROS BOURG	83,7	2,51 %	78,5	2,46 %	+5,2	+6,59 %
ZONE URBAINE	62,2	2,72 %	54,5	2,58 %	+7,7	+14,11 %
CENTRE COMMERCIAL	84,5	2,16 %	74,3	2,01 %	+10,3	+13,82 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR TRANCHE DE CHIFFRE D'AFFAIRES

	2024		2023		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
< 1 000 K€	25,7	3,19 %	30,5	3,76 %	-4,9	-15,91 %
De 1 000 à < 1 500 K€	54,4	4,29 %	46,3	3,75 %	+8,1	+17,41 %
De 1 500 à < 2 000 K€	59,8	3,45 %	49,2	3,01 %	+10,6	+21,51 %
De 2 000 à < 2 500 K€	59,8	2,71 %	58,0	2,72 %	+1,8	+3,17 %
De 2 500 à < 4 000 K€	81,7	2,57 %	79,2	2,62 %	+2,5	+3,21 %
>= 4 000 K€	104,3	2,10 %	88,5	1,88 %	+15,8	+17,89 %

En milliers d'euros



Compte tenu du nombre important de sociétés dans l'échantillon, il nous a paru intéressant d'établir une statistique sur le niveau de rémunération du pharmacien titulaire.

La rémunération moyenne nette de cotisations sociales d'un pharmacien titulaire ressort à 75 300 euros et représente 2,58 % du C.A.H.T. Le pharmacien titulaire consacre environ 23 % de l'Excédent Brut d'Exploitation de l'officine à se rémunérer. Nous constatons de grandes disparités en fonction de la taille de l'officine ; 25 700 euros pour une officine dont le C.A.H.T. est inférieur à 1 000 000 d'euros contre 81 700 euros pour une officine de plus de 2 500 000 euros. Le poids relatif de l'endettement dans les petites structures ne permet toujours pas de rémunérer correctement le titulaire avec à peine la rémunération d'un pharmacien adjoint à 35 heures. Seule une baisse significative des prix de cession de ce type d'officine permettra de rémunérer correctement le titulaire et d'attirer à nouveau les prétendants à l'installation pour cette typologie d'officine. Le niveau de rémunération aura un impact direct sur le prix de cession de l'officine par l'application du multiple de l'E.B.E. retraité, déduction faite de la rémunération souhaitée du futur titulaire.

**COMMENT OPTIMISER SON REVENU DISPONIBLE ?
ARBITRAGE RÉMUNÉRATION - DIVIDENDES ;
UNE PROBLÉMATIQUE D'EXPERT.**

07 / ANALYSE DES RENTABILITÉS

L'EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION,
CLÉ DE LA RÉUSSITE ET DE LA SÉRÉNITÉ.



E.B.E. – ÉVOLUTION ENTRE 2023 ET 2024

	2024		2023		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
C.A.H.T.	2 923,9	100 %	2 782,4	100 %	+141,5	+5,08 %
E.B.E.	328,2	11,22 %	327,9	11,79 %	+0,2	+0,07 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

Zone	2024		2023		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
ZONE RURALE	296,3	11,54 %	304,6	12,34 %	-8,4	-2,75 %
GROS BOURG	388,3	11,64 %	388,9	12,18 %	-0,7	-0,17 %
ZONE URBAINE	232,6	10,16 %	216,6	10,25 %	+16,0	+7,37 %
CENTRE COMMERCIAL	404,8	10,35 %	399,4	10,83 %	+5,4	+1,35 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR TRANCHE DE CHIFFRE D'AFFAIRES

Tranche	2024		2023		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
< 1 000 K€	89,6	11,12 %	94,7	11,65 %	-5,1	-5,39 %
De 1 000 à < 1 500 K€	114,6	9,02 %	121,1	11,42 %	-6,5	-5,39 %
De 1 500 à < 2 000 K€	194,2	11,22 %	186,9	11,42 %	+7,3	+3,93 %
De 2 000 à < 2 500 K€	218,6	9,89 %	216,6	10,17 %	+2,0	+0,90 %
De 2 500 à < 4 000 K€	348,3	10,97 %	356,8	11,81 %	-8,5	-2,39 %
>= 4 000 K€	605,3	12,18 %	590,0	12,56 %	+15,3	+2,59 %

En milliers d'euros



L'Excédent Brut d'Exploitation (E.B.E.) est l'indicateur de gestion le plus important et le plus significatif pour mesurer la rentabilité nette d'une officine.

En effet, il prend en compte toutes les charges inhérentes à l'activité proprement dite, exception faite, d'une part des charges financières (liées directement à la "surface financière" du pharmacien ou à son ancienneté dans son installation), d'autre part des dotations aux amortissements et aux provisions (dépendant des choix fiscaux et des décisions d'investissement du titulaire). Son montant constitue la ressource d'exploitation qui doit permettre d'une part, de rémunérer le titulaire, de rembourser les emprunts engagés, d'autre part, et enfin d'améliorer le cas échéant le niveau de trésorerie. Il ressort à 328 200 euros (11,22 % du C.A.H.T.) contre 327 900 euros (11,79 % du C.A.H.T.) en 2023. L'évolution de la marge brute globale (+ 15 700 euros) n'a pas couvert la hausse des frais généraux (+ 5 000 euros) et l'augmentation des frais de personnel (+ 17 500 euros). L'E.B.E. de l'échantillon reste stable en valeur mais les officines de zone rurale ont perdu 8 400 euros et les officines dont le C.A.H.T. est supérieur à 2 500 000 euros ont perdu quant à elles 8 500 €. L'officine subit de plein fouet l'effet de ciseaux tant redouté. Il ne faut pas perdre de vue que l'E.B.E. est la principale ressource pour rembourser un emprunt dont la charge de remboursement a progressé consécutivement à la hausse des taux. Ce niveau d'E.B.E. aura un impact direct sur l'évolution des prix de cession à venir.



L'application web et smartphone qui permet au pharmacien d'avoir une **connaissance en temps réel de sa rentabilité**



Tableau de bord en ligne



Indicateurs clés de votre officine



Comparaison avec les pharmacies du groupement CGP



Trois niveaux d'intégration

pour analyser le chiffre d'affaires, les frais de personnel, la marge brute globale et l'E.B.E.



Abonnez-vous à Viewpharma en contactant votre expert-comptable CGP sur conseil-gestion-pharmacie.com

CONÇUE PAR LA COMMISSION TECHNIQUE CGP

07 / ANALYSE DES RENTABILITÉS

SOLDES INTERMÉDIAIRES DE GESTION :
OÙ VOUS SITUEZ-VOUS ? (RATIOS SELON LE CA)

	2024		2023		VARIATION	
C.A.H.T. Ventes et Prest.	2 923,9	100,00 %	2 782,4	100,00 %	+141,5	+5,08 %
Ventes H.T.	2 563,9	87,69 %	2 409,3	86,59 %	+154,6	+6,42 %
Marge commerciale s/ ventes	471,1	18,38 %	450,5	18,70 %	+20,6	+4,58 %
Honoraires de dispensation	174,2	5,96 %	172,5	6,20 %	+1,7	+0,98 %
Honraires à l'ordonnance	103,7	3,55 %	100,7	3,62 %	+3,0	+3,03 %
Autres prestations + TAG	82,1	2,81 %	99,9	3,59 %	-17,9	-17,88 %
Sous-traitance	1,1	0,04 %	9,3	0,34 %	-8,2	-87,90 %
Marge Brute Globale	830,0	28,39 %	814,3	29,27 %	+15,7	+1,93 %
Charges externes	135,5	4,63 %	130,5	4,69 %	+5,0	+3,81 %
Dont Loyer Pharmacie	37,1	1,27 %	35,9	1,29 %	+1,2	+3,32 %
Valeur Ajoutée	694,5	23,75 %	683,8	24,58 %	+10,7	+1,57 %
Impôts et taxes	7,2	0,25 %	9,3	0,33 %	-2,1	-22,46 %
Frais de personnel	313,7	10,73 %	296,2	10,64 %	+17,5	+5,91 %
Cotisations TNS	45,5	1,55 %	50,4	1,81 %	-4,9	-9,80 %
Excédent Brut d'Exploitation	328,2	11,22 %	327,9	11,79 %	+0,2	+0,07 %
Transferts charges / Autres produits	11,7	0,40 %	13,6	0,49 %	-1,9	-14,07 %
Dotations aux amortissements	27,6	0,94 %	26,5	0,95 %	+1,1	+4,08 %
Résultat financier	-5,5	-0,19 %	-6,7	-0,24 %	+1,3	-18,74 %
Résultat exceptionnel	-1,2	-0,04 %	-4,6	-0,17 %	+3,4	-73,46 %
Résultat retraité EI	305,5	+10,45 %	303,6	+10,91 %	+1,9	+0,63 %

En milliers d'euros



Au vu de cette synthèse, nous constatons une augmentation de la marge brute globale de 1,93 % malgré une évolution d'activité soutenue de + 5,08 %. Les médicaments chers poursuivent inexorablement leur évolution (+ 13,83 %). Les honoraires confortent et stabilisent l'économie officinale mais ne compensent pas les effets délétères de l'inflation.

Nous constatons une hausse limitée de l'E.B.E. moyen de 200 euros mais avec des disparités d'une officine à l'autre. Les pharmacies réalisant un C.A.H.T. de moins de 1 000 000 d'euros ont constaté une baisse de leur activité et de leur rentabilité. Une attention toute particulière devra être portée à celles-ci, qui demeurent les plus fragiles et qui se heurtent aux difficultés de trouver un repreneur, mais toujours nécessaires au maintien du maillage territorial. Le résultat net ressort à 305 500 euros (10,45 % du C.A.H.T.). Ce ratio démontre une nouvelle fois que l'activité officinale reste attractive et rentable. Les difficultés financières de certains pharmaciens restent essentiellement liées à leur niveau d'endettement consécutif au prix payé lors de l'acquisition de l'officine.

07 / ANALYSE DES RENTABILITÉS

SOLDES INTERMÉDIAIRES DE GESTION
(RATIOS SELON LA MARGE)

	2024		2023		VARIATION	
Rappel C.A.H.T. Ventes et Prest.	2 923,9		2 782,4		+141,5	+5,08 %
Marge Brute Globale	830,0	100,00 %	814,3	100,00 %	+15,7	+1,93 %
Charges externes	135,5	16,32 %	130,5	16,03 %	+5,0	+3,81 %
Dont Loyer Pharmacie	37,1	4,47 %	35,9	4,41 %	+1,2	+3,32 %
Valeur Ajoutée	694,5	83,68 %	683,8	83,97 %	+10,7	+1,57 %
Impôts et taxes	7,2	0,87 %	9,3	1,14 %	-2,1	-22,46 %
Frais de personnel	313,7	37,79 %	296,2	36,37 %	+17,5	+5,91 %
Cotisations TNS	45,5	5,48 %	50,4	6,19 %	-4,9	-9,80 %
Excédent Brut d'Exploitation	328,2	39,54 %	327,9	40,27 %	+0,2	+0,07 %
Transferts charges / Autres produits	11,7	1,41 %	13,6	1,67 %	-1,9	-14,07 %
Dotations aux amortissements	27,6	3,33 %	26,5	3,26 %	+1,1	+4,08 %
Résultat financier	-5,5	-0,66 %	-6,7	-0,83 %	+1,3	-18,74 %
Résultat exceptionnel	-1,2	-0,15 %	-4,6	-0,57 %	+3,4	-73,46 %
Résultat retraité EI	305,5	36,81 %	303,6	37,29 %	+1,9	+0,63 %

En milliers d'euros



Avec l'arrivée en 2015 des honoraires de dispensation et à l'ordonnance, la mise en place et le développement des nouvelles missions, le poids grandissant des médicaments chers impactant la rentabilité, la référence au chiffre d'affaires n'a plus de sens en termes de rentabilité et de valorisation du fonds de commerce.

Dès lors, l'analyse se basant sur la marge brute globale trouve tout son sens et semble beaucoup plus pertinente notamment en matière de frais de personnel et de frais généraux. Les frais généraux consomment près de 16 % de la marge pendant que les frais de personnel absorbent près de 38 % de cette même marge. L'E.B.E. représente près de 40 % de la marge brute globale permettant de couvrir le revenu du pharmacien consommant 9 % de cette même marge brute. Enfin, le prix de cession s'élève à environ 2,64 fois la marge brute globale dont le remboursement d'emprunt représente environ 27 % de cette même marge.

07 / ANALYSE DES RENTABILITÉS

DÉTAIL DES S.I.G. 2024
PAR TRANCHE DE CHIFFRE D'AFFAIRES

	€ C.A. < 1 000	€ C.A. de 1 000 à 1 500	€ C.A. de 1 500 à 2 000	€ C.A. de 2 000 à 2 500	€ C.A. de 2 500 à 4 000	€ C.A. > 4 000
C.A.H.T. Ventes et prestations	805,8	1 269,5	1 731,3	2 209,0	3 174,8	4 971,0
Ventes H.T.	694,0	1 108,0	1 520,5	1 940,4	2 786,2	4 362,7
Marge commerciale s/ventes	139,7	204,3	279,7	344,7	495,3	856,7
Honoraires de dispensation + ROSP	90,6	126,4	170,7	215,4	302,4	452,3
Autres prestations	21,2	35,1	40,2	53,2	86,2	156,0
Sous-traitance	0,0	1,0	1,3	2,1	4,6	8,8
Marge Brute Globale	251,5	364,9	489,2	613,3	883,9	1 444,9
Charges externes	55,3	76,9	84,0	108,7	138,4	226,7
Dont Loyer Pharmacie	18,7	20,4	23,1	30,0	37,7	61,9
Valeur ajoutée	196,2	288,0	405,2	504,7	745,5	1 218,3
Impôts et taxes	3,2	3,8	5,4	4,7	7,3	12,2
Frais de personnel	74,9	138,8	171,4	243,1	340,6	539,7
Cotisations T.N.S.	28,6	30,8	34,2	38,3	49,3	61,1
E.B.E. 2024	89,6	114,6	194,2	218,6	348,3	605,3
Rappel E.B.E. 2023	94,7	121,1	186,9	216,6	356,8	590,0

En milliers d'euros

07 / ANALYSE DES RENTABILITÉS

DÉTAIL DES S.I.G. 2024
PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

	Toutes catégories	Zone Rurale	Gros Bourg	Zone Urbaine	Centre commercial
C.A.H.T. Ventes et prestations	2 923,9	2 566,4	3 334,3	2 288,6	3 910,8
Ventes H.T.	2 563,9	2 251,0	2 913,6	2 003,2	3 475,5
Marge commerciale s/ventes	471,1	402,3	539,8	368,0	694,0
Honoraires de dispensation + ROSP	174,2	243,7	320,5	223,3	346,3
Autres prestations	82,1	71,7	100,2	62,0	89,0
Sous-traitance	1,1	2,0	8,0	1,4	2,1
Marge Brute Globale	830,0	715,7	952,5	285,7	651,9
Charges externes	135,5	110,9	142,0	4,26 %	119,8
Dont Loyer Pharmacie	37,1	27,8	37,1	1,11 %	36,3
Valeur ajoutée	694,5	604,8	810,4	24,31 %	532,2
Impôts et taxes	7,2	5,7	8,4	0,25 %	6,5
Frais de personnel	313,7	256,4	365,9	10,97 %	253,0
Cotisations T.N.S.	45,5	46,4	47,9	1,44 %	40,1
E.B.E. 2024	328,2	296,3	388,3	11,64 %	232,6
Rappel E.B.E. 2023	327,9	304,6	388,9	216,6	399,4

En milliers d'euros

08 / ANALYSE DE LA STRUCTURE FINANCIÈRE

QUELQUES RATIOS VALENT MIEUX QU'UN LONG DISCOURS.

8 / ANALYSE DE LA STRUCTURE FINANCIÈRE

RENDEMENT PAR INTERVENANT À L'OFFICINE

	2024	2023
C.A. T.T.C. \oplus E.T.P.	373,1	379,2
M.B.G. \oplus E.T.P.	108,8	106,7

En milliers d'euros

Plus que le chiffre d'affaires, c'est dorénavant la marge brute globale qu'il convient de rapporter à l'équivalent temps plein (titulaire compris), la marge brute réalisée par chaque personne à la vente ressort à 108 800 euros et progresse légèrement de + 2 %.

STOCK MOYEN

	2024	2023
Stock initial \oplus Stock final \div 2	240,5	228,2
	9,38 %	9,47 %

En milliers d'euros

VITESSE DE ROTATION DU STOCK (EN NOMBRE DE FOIS)

	2024	2023
Coût d'achat des marchandises vendues \div Stock moyen	8,69	8,58

NOMBRE DE JOURS D'ACHATS COUVERTS PAR LE STOCK

	2024	2023
360 jours \div Vitesse de rotation	42 jours	42 jours

La durée d'écoulement du stock s'élève à 42 jours d'achats et reste stable. En 2023, la durée avait progressé d'une journée, les pharmaciens sont tenus de surstocker face aux manquants pour répondre à la demande de la clientèle.

DURÉE DU CRÉDIT CLIENTS (EN NOMBRE DE JOURS)

	2024	2023
Créances clients	67,8	60,3
(créances clients \div C.A. T.T.C.) \times 360 jours	8 jours	8 jours

Le délai moyen de l'encours client (tiers payant) représente 8 jours de chiffre d'affaires et reste stable.

DURÉE DU CRÉDIT FOURNISSEURS (EN NOMBRE DE JOURS)

	2024	2023
Dettes fournisseurs	232,9	219,5
(dettes fournisseurs \div Achat de marchandises T.T.C.) \times 360 jours	36 jours	35 jours

L'encours fournisseurs est de 36 jours d'achats et couvre le financement du stock.

TAUX D'ENDETTEMENT

	2024	2023
Dettes financières \div C.A.H.T.	24,91 %	27,41 %

L'endettement financier (capital restant dû de l'emprunt) représente 25 % du chiffre d'affaires. Nous constatons un désendettement régulier de l'échantillon et ce, malgré le renouvellement des titulaires.

FONDS DE ROULEMENT

	2024	2023	VARIATION
Capitaux propres			
Dettes financières	395,4	394,8	+0,6
Actif immobilisé			

En milliers d'euros

Le niveau du fonds de roulement présage de la bonne santé financière de l'officine, il doit couvrir le besoin en fonds de roulement (décalages de trésorerie liés à l'activité). Le fonds de roulement est stable, il augmente cette année de 600 euros pour atteindre 395 400 euros.

BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT

	2024	2023	VARIATION
Actif circulant			
Dettes d'exploitation	75,3	69,0	+6,4

En milliers d'euros

L'activité officinale nécessite peu de besoins de trésorerie pour couvrir son cycle d'exploitation. Le besoin en fonds de roulement représente environ 9 jours de chiffre d'affaires et reste maîtrisé.

TRÉSORERIE

	2024	2023	VARIATION
Fonds de roulement			
Besoin en fonds de roulement	320,0	325,8	-5,8

En milliers d'euros

Le niveau de trésorerie baisse et s'élève à 320 000 euros, son niveau doit pouvoir faire face à d'éventuelles futures baisses de rentabilité.

AUTONOMIE FINANCIÈRE

	2024	2023
Capitaux propres		
Total du bilan	0,58	0,57

L'autonomie financière, mesurée par le niveau des capitaux propres, progresse au fur et à mesure du désendettement constaté par le remboursement de l'emprunt d'acquisition. Les capitaux propres représentent 58 % du total du bilan contre 57 % l'an dernier.



EXPERTS-COMPTABLES

4 sites
proches
de vous

www.llaec.fr



SITE DE CAEN

ZAC l'Orée du Golf - 3 rue Marthe Gautier
14610 ÉPRON
Tél. : 02 31 94 50 43
accueil.caen@llaec.fr

SITE DE ROUEN

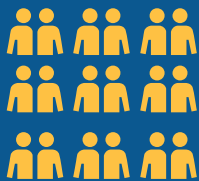
50 rue Alphonse Daudet
76800 SAINT-ÉTIENNE-DU-ROUVRAY
Tél. : 02 32 96 94 00
accueil.rouen@llaec.fr

SITE DU MANS

5 bis boulevard Louis Leprince Ringuet
72000 LE MANS
Tél. : 02 43 23 00 81
accueil.lemans@llaec.fr

SITE DU HAVRE

Parc de l'Estuaire
8 avenue du Cantipou
76700 HARFLEUR
Tél. : 02 35 49 33 80
accueil.lehavre@llaec.fr



4 165

PHARMACIENS
ACCOMPAGNÉS



132

EXPERTS-
COMPTABLES



1 503

COLLABORATEURS

PLUS DE
30 ANS
D'EXPERTISE

15
CABINETS

73
IMPLANTATIONS
FRANÇAISES ET DOM